2026 年度全株懇調査報告書

～株主総会等に関する実態調査集計表～

2026 年 10 月

全 国 株 懇 連 合 会

はしがき

当会は、1983 年から、株主総会等に関する実態調査である「全株懇調査」を毎年継続して実施し、その結果を会員の皆様のご参考に供してまいりました。本年の担当株懇として、調査結果をご報告申し上げます。

なお、「全株懇調査」は昨年から、公益社団法人商事法務研究会の「株主総会白書」と統合して実施しており、会員の皆様のご負担軽減と利便性向上を図っております。

「全株懇調査」の回答率は、例年 8 割を超えており、本年も 84.92%と高い水準を維持することができました。「株主総会白書」との統合も相まって、非常に統計的価値の高い調査となっております。

これもひとえに、会員の皆様のご協力と、各地株懇・株研役員の皆様のご尽力の賜物であり、厚く御礼を申し上げます。

株主・投資家との対話、非財務情報や英文での情報開示など、株式実務を取り巻く周辺環境は大きく変化しており、会員の皆様の業務範囲、関心領域もますます広がっているものと拝察いたします。本調査を、会員の皆様の日常業務はもちろん、各種制度改正に向けた検討においてもご活用いただければ、幸甚に存じます。

調査実施期間	2026 年 6 月 15 日(月)から 8 月 4 日(火)まで
全株懇加盟会社数	1,882 社（2026 年 7 月 1 日現在）
実質対象会社数	1,625 社
回答会社数	1,380 社
実質回答率	84.92%

	札幌	新潟	東京	富山	石川	名古屋	京都	大阪	神戸	広島	山口	福岡
会員会社数	33	42	993	20	25	201	66	342	48	28	11	73
実質対象会社数	21	25	903	9	20	178	51	301	35	19	3	60
回答会社数	16	17	851	7	13	118	46	240	17	13	3	39
実質回答率(%)	76.2	68.0	94.2	77.8	65.0	62.3	90.2	79.7	48.6	68.4	100.0	65.0

［集計担当］
大阪株式懇談会
2026 年 10 月 16 日

※本報告書は、2026 年 10 月 16 日に開催された第 81 回 全株懇定時会員総会において報告されました。

目　　次

第１部　2026 年度調査集計表

【集計総括表】 …… 2

【株主総会編】

Ⅰ 総論 …… 4

１　回答会社の属性 …… 4

２　株主総会の基本情報 …… 5

Ⅱ 事前準備 …… 6

１　会場 …… 6

２　リハーサル …… 7

３　想定問答 …… 9

４　招集通知 …… 9

５　賛成票獲得に向けた取組み …… 17

６　少数株主権等行使対応 …… 21

Ⅲ 総会当日 …… 23

１　受付 …… 23

２　土産･懇親会 …… 25

３　総会の運営 …… 26

Ⅳ 総会後 …… 41

１　株主総会議事録 …… 41

２　配当金 …… 41

３　臨時報告書 …… 42

４　その他 …… 43

Ⅴ その他 …… 44

１　バーチャル総会 …… 44

２　機関設計関連 …… 49

３　その他のトピックス …… 49

４　その他 …… 51

【ガバナンス編】

１　機関設計･役員構成 …… 52

２　取締役･取締役会 …… 60

３　ガバナンスその他 …… 64

４　IR 関係 …… 65

５　株式等振替制度対応 …… 67

６　自己株式･単元未満株式 …… 68

７　株主優待 …… 69

第２部　主要な調査項目に関する報告（クロス分析） …… 70

第１部　2026 年度調査集計表

【集計総括表】

決算期				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	３月決算期	1,058 社	76.7%	76.6%
2	３月を除く決算期	322 社	23.3%	23.4%

資本金				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	20 億円以下	312 社	22.6%	23.9%
2	50 億円以下	266 社	19.3%	19.3%
3	100 億円以下	228 社	16.5%	15.7%
4	300 億円以下	292 社	21.2%	21.3%
5	500 億円以下	99 社	7.2%	6.9%
6	1,000 億円以下	80 社	5.8%	5.7%
7	1,000 億円超	103 社	7.5%	7.3%

市場区分				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	東証プライム	923 社	66.9%	66.2%
2	東証スタンダード	380 社	27.5%	28.2%
3	東証グロース	29 社	2.1%	2.5%
4	その他	48 社	3.5%	3.1%

時価総額				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	100 億円未満	183 社	13.3%	17.4%
2	100 億円以上 1,000 億円未満	564 社	40.9%	42.2%
3	1,000 億円以上 5,000 億円未満	353 社	25.6%	23.9%
4	5,000 億円以上 1 兆円未満	115 社	8.3%	6.2%
5	1 兆円以上 3 兆円未満	98 社	7.1%	6.6%
6	3 兆円以上	67 社	4.9%	3.7%

業種区分(東証 33 業種)					(母数=1,380 社)
	大分類	中分類	社数	構成比	昨年
1	水産・農林業	水産・農林業	3 社	0.2%	0.2%
2	鉱業	鉱業	3 社	0.2%	0.2%
3	建設業	建設業	85 社	6.2%	6.4%
4	製造業	食料品	65 社	4.7%	4.5%
5		繊維製品	27 社	2.0%	2.1%
6		パルプ・紙	14 社	1.0%	1.0%
7		化学	111 社	8.0%	8.5%
8		医薬品	32 社	2.3%	2.0%
9		石油・石炭製品	6 社	0.4%	0.5%
10		ゴム製品	8 社	0.6%	0.8%
11		ガラス・土石製品	26 社	1.9%	1.8%
12		鉄鋼	25 社	1.8%	1.9%
13		非鉄金属	17 社	1.2%	1.2%
14		金属製品	40 社	2.9%	2.8%
15		機械	102 社	7.4%	7.6%
16		電気機器	103 社	7.5%	7.7%
17		輸送用機器	42 社	3.0%	2.8%
18		精密機器	25 社	1.8%	1.7%
19		その他製品	46 社	3.3%	3.3%
20	電気・ガス業	電気・ガス業	22 社	1.6%	1.4%
21	運輸・情報通信業	陸運業	41 社	3.0%	2.7%
22		海運業	9 社	0.7%	0.6%
23		空運業	3 社	0.2%	0.2%
24		倉庫・運輸関連業	20 社	1.4%	1.4%
25		情報・通信業	94 社	6.8%	7.1%
26	商業	卸売業	117 社	8.5%	8.3%
27		小売業	86 社	6.2%	6.4%
28	金融・保険業	銀行業	63 社	4.6%	4.3%
29		証券、商品先物取引業	12 社	0.9%	0.9%
30		保険業	8 社	0.6%	0.4%
31		その他金融業	15 社	1.1%	1.0%
32	不動産業	不動産業	29 社	2.1%	2.0%
33	サービス業	サービス業	81 社	5.9%	6.2%

【株主総会編】

Ⅰ　総論

1 回答会社の属性

（1）会社の基本情報

設問Ⅰ1 総会開催日時点の機関設計				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	監査役会設置会社	707 社	51.2%	54.1%
2	監査等委員会設置会社	613 社	44.4%	41.6%
3	指名委員会等設置会社	60 社	4.3%	4.3%
4	無回答・不明・該当なし	－	－	

設問Ⅰ2 総会開催後の機関設計				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	監査役会設置会社	662 社	48.0%	50.7%
2	監査等委員会設置会社	655 社	47.5%	44.8%
3	指名委員会等設置会社	62 社	4.5%	4.5%
4	無回答・不明・該当なし	1 社	0.1%	

設問Ⅰ3 議決権基準日の株主数				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	1,000 人未満	32 社	2.3%	2.9%
2	1,000 人以上～5,000 人未満	235 社	17.0%	18.8%
3	5,000 人以上～1 万人未満	236 社	17.1%	19.6%
4	1 万人以上～3 万人未満	466 社	33.8%	32.5%
5	3 万人以上～5 万人未満	146 社	10.6%	9.1%
6	5 万人以上～10 万人未満	123 社	8.9%	8.0%
7	10 万人以上～20 万人未満	65 社	4.7%	4.4%
8	20 万人以上～30 万人未満	29 社	2.1%	2.1%
9	30 万人以上	47 社	3.4%	2.7%
10	無回答・不明・該当なし	1 社	0.1%	

（2）株主構成

設問Ⅰ4 機関投資家の持株比率				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	10%未満	371 社	26.9%	28.3%
2	10%以上～30%未満	401 社	29.1%	29.5%
3	30%以上～50%未満	327 社	23.7%	23.5%
4	50%以上～70%未満	220 社	15.9%	14.7%
5	70%以上	55 社	4.0%	4.0%
6	無回答・不明・該当なし	6 社	0.4%	

設問Ⅰ5 個人株主の持株比率				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	10%未満	105 社	7.6%	7.6%
2	10%以上～20%未満	300 社	21.7%	22.3%
3	20%以上～30%未満	291 社	21.1%	19.2%
4	30%以上～40%未満	237 社	17.2%	18.5%
5	40%以上～50%未満	173 社	12.5%	12.7%
6	50%以上	273 社	19.8%	19.7%
7	無回答・不明・該当なし	1 社	0.1%	

設問Ⅰ6 外国人株主の持株比率				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	10%未満	571 社	41.4%	45.5%
2	10%以上～20%未満	310 社	22.5%	23.5%
3	20%以上～30%未満	244 社	17.7%	16.6%
4	30%以上～40%未満	140 社	10.1%	8.4%
5	40%以上～50%未満	82 社	5.9%	4.2%
6	50%以上	27 社	2.0%	1.8%
7	無回答・不明・該当なし	6 社	0.4%	

2 株主総会の基本情報

設問Ⅰ7 バーチャル総会・ライブ配信の開催状況					（母数=1,380 社）
			社数	構成比	昨年
1	開催した →設問Ⅴ14、15、16、18、19	バーチャルオンリー総会を開催した →設問Ⅴ2、3、9～13	17 社	1.2%	1.2%
2		出席型バーチャル総会を開催した →設問Ⅴ4～6、9～13	14 社	1.0%	1.1%
3		参加型バーチャル総会・ライブ配信を開催した →設問Ⅴ7、8	282 社	20.4%	21.2%
4	いずれも開催しなかった		1,067 社	77.3%	76.5%
5	無回答・不明・該当なし		－	－	

Ⅱ　事前準備

1　会場

設問Ⅱ1　株主総会の開催場所					（母数=1,363 社）
			社数	構成比	昨年
1	本店所在地	本社会場	401 社	29.4%	29.9%
2		自社施設	59 社	4.3%	4.2%
3		借会場	566 社	41.5%	41.6%
4	本店所在地外	自社施設	48 社	3.5%	3.2%
5		借会場	288 社	21.1%	21.1%
6	無回答・不明・該当なし		1 社	0.1%	

設問Ⅱ2　準備した出席株主用の座席数				（母数=1,363 社）
		社数	構成比	昨年
1	50 席以下	175 社	12.8%	14.8%
2	51 席～100 席	426 社	31.3%	31.6%
3	101 席～200 席	347 社	25.5%	24.5%
4	201 席～500 席	264 社	19.4%	18.1%
5	501 席～1,000 席	95 社	7.0%	7.5%
6	1,000 席超	55 社	4.0%	3.6%
7	無回答・不明・該当なし	1 社	0.1%	

設問Ⅱ3　予備会場の用意・使用状況					（母数=1,363 社）
			社数	構成比	昨年
1	用意していない		1,087 社	79.8%	79.0%
2	用意した	実際に使用はしていない	258 社	18.9%	19.6%
3		実際に使用した	15 社	1.1%	1.3%
4	無回答・不明・該当なし		3社	0.2%	

設問Ⅱ4　運営設備として用意した機器等の種類（※ 複数回答可）				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	議長支援システム	571 社	41.4%	41.4%
2	議長用プロンプター	396 社	28.7%	
3	議長・役員席マイク	1,357 社	98.3%	98.1%
4	役員用モニター	880 社	63.8%	
5	株主席マイク（スタンドマイク）	790 社	57.2%	56.2%
6	株主席マイク（係員が持参）	681 社	49.3%	50.4%
7	ビデオカメラ	1,027 社	74.4%	74.2%
8	IC レコーダー等録音機器	951 社	68.9%	68.5%
9	プロジェクター等映像用機器	1,272 社	92.2%	92.6%
10	その他のライブ放送機材	358 社	25.9%	25.9%
11	無回答・不明・該当なし	1 社	0.1%	

設問Ⅱ5 会場での株主対応として用意した資料等(※ 複数回答可)					(母数=1,363 社)
			社数	構成比	昨年
1	最寄駅や会場近辺に案内係を配置		689 社	50.6%	
2	来場者用マスク		156 社	11.4%	12.9%
3	消毒用アルコール		608 社	44.6%	49.3%
4	飲み物		767 社	56.3%	52.9%
5	軽食・菓子		24 社	1.8%	1.5%
6	商品等の展示		210 社	15.4%	13.0%
7	株主アンケート		73 社	5.4%	
8	交付書面またはサマリー版	来場株主全員に配布(株主席への配置を含む)	393 社	28.8%	
9		受付等に備置または要求があった場合に交付	873 社	64.0%	
10	交付書面への記載省略事項のみを印刷した書面	来場株主全員に配布(株主席への配置を含む)	52 社	3.8%	
11		受付等に備置または要求があった場合に交付	689 社	50.6%	
12	有価証券報告書		38 社	2.8%	
13	電子提供措置事項・有価証券報告書等を掲載したウェブサイトにその場でアクセスできる二次元コード等を記載した書面		88 社	6.5%	6.5%
14	電子提供措置事項・有価証券報告書閲覧用の端末		3 社	0.2%	0.1%
15	無線 LAN 環境		75 社	5.5%	5.2%
16	その他(*)		84 社	6.2%	7.8%
17	無回答・不明・該当なし		7 社	0.5%	

(*)会場で投影するプレゼン資料を印刷したもの、発言希望の株主が掲げる色紙、会場案内図、避難経路図、車いす用スロープの準備、会社案内、記念品、うちわ等

2 リハーサル

設問Ⅱ6 リハーサルの実施回数					(母数=1,380 社)
			社数	構成比	昨年
1	実施していない		31 社	2.2%	2.2%
2	実施した →設問Ⅱ7、8	1 回	733 社	53.1%	54.4%
3		2 回	473 社	34.3%	33.1%
4		3 回以上	143 社	10.4%	10.2%
5	無回答・不明・該当なし		−	−	

設問Ⅱ7 リハーサルの参加者（※ 複数回答可）			（母数=1,349 社）
	社数	構成比	昨年
1	会長	544 社	40.3%	40.3%
2	社長(頭取)	1,331 社	98.7%	98.8%
3	その他の業務執行取締役、執行役	1,252 社	92.8%	92.1%
4	監査役、監査(等)委員	1,263 社	93.6%	92.9%
5	社外取締役、社外監査役	872 社	64.6%	62.2%
6	執行役員	859 社	63.7%	63.6%
7	親会社・子会社等の役員	172 社	12.8%	11.7%
8	役員候補者	549 社	40.7%	39.9%
9	証券代行機関(信託銀行)	908 社	67.3%	65.0%
10	弁護士(役員候補者を除く)	984 社	72.9%	72.6%
11	公認会計士(役員候補者を除く)	39 社	2.9%	2.6%
12	IR コンサルタント(広報コンサルタント)	18 社	1.3%	1.4%
13	システム業者(機材関連会社、ライブ配信会社)	599 社	44.4%	40.0%
14	その他(*)	82 社	6.1%	6.9%
15	無回答・不明・該当なし	2 社	0.1%	

(*)運営支援会社、警備員、警察官、医療従事者、社員株主、通訳等

設問Ⅱ8 リハーサルの準備内容(※ 複数回答可)			（母数=1,349 社）
	社数	構成比	昨年
1	総会の進行順序の確認	1,319社	97.8%	97.0%
2	質疑応答関連	会場出席株主による質問への対応	1,277 社	94.7%	94.5%
3		バーチャル出席株主による質問への対応	39 社	2.9%	2.6%
4		事前質問への対応	341 社	25.3%	22.9%
5		オンライン出席役員による対応	23 社	1.7%	1.7%
6	動議対応関連	修正動議への対応	772 社	57.2%	55.4%
7		議長不信任動議への対応	410 社	30.4%	28.6%
8		その他手続的動議への対応	291 社	21.6%	21.0%
9	議長命令(退場等)の仕方	265 社	19.6%	19.2%
10	質疑打切・採決の仕方	905 社	67.1%	66.1%
11	機器の作動状況の確認	1,072 社	79.5%	77.4%
12	地震、停電等への対応	162 社	12.0%	10.5%
13	ライブ配信への対応	218 社	16.2%	17.0%
14	その他(*)	22 社	1.6%	1.6%
15	無回答・不明・該当なし	1 社	0.1%	

(*)事後配信のための撮影リハーサル・機材確認、役員の入退場、議場投票への対応等

3 想定問答

設問Ⅱ9 想定問答の用意の有無と用意した質問数					（母数=1,380 社）
			社数	構成比	昨年
1	用意していない		19 社	1.4%	1.3%
2	用意した	約 50 問	102 社	7.4%	7.7%
3		約 100 問	260 社	18.8%	18.6%
4		約 200 問	324 社	23.5%	24.2%
5		約 300 問	277 社	20.1%	20.0%
6		約 500 問	166 社	12.0%	12.1%
7		500 問超(*)	225 社	16.3%	16.1%
8	無回答・不明・該当なし		7 社	0.5%	

(*)平均 1,132 問、最小506問、最多9,000 問

4 招集通知

(1) 総論

設問Ⅱ10 招集通知(アクセス通知)の発送日				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	中 14 日(法定期限)	137 社	9.9%	6.8%
2	中 15 日	171 社	12.4%	10.9%
3	中 16 日	108 社	7.8%	8.7%
4	中 17 日	105 社	7.6%	6.0%
5	中 18 日	60 社	4.3%	5.3%
6	中 19 日	88 社	6.4%	6.2%
7	中 20 日	198 社	14.3%	8.4%
8	中 21 日	334 社	24.2%	23.7%
9	中 22 日	93 社	6.7%	16.4%
10	中 23 日	32 社	2.3%	2.8%
11	中 24 日	26 社	1.9%	1.1%
12	中 25 日	1 社	0.1%	1.2%
13	中 26 日	7 社	0.5%	0.5%
14	中 27 日	8 社	0.6%	0.7%
15	中 28 日	7 社	0.5%	0.8%
16	中 29 日以上(*)	3 社	0.2%	0.5%
17	無回答・不明・該当なし	2 社	0.1%	

(*)29 日 2 社、30 日:1 社

※選択肢につき、前年の「〇日前」から「中〇日」に変更している。

設問Ⅱ11　総会運営に関して招集通知に記載した事項(※ 複数回答可)				(母数=1,380 社)		
				社数	構成比	昨年
1	いずれの内容も記載していない			206 社	14.9%	21.2%
2	事前登録制の案内	来場希望者多数の場合は先着順で事前に入場者を限定すること		−	−	0.1%
3		来場希望者多数の場合は抽選で事前に入場者を限定すること		4 社	0.3%	0.3%
4		登録制ではあるが入場者の限定はしていないこと		5 社	0.4%	0.3%
5	定員制(来場者多数の場合は先着順)による入場制限の案内			4 社	0.3%	0.3%
6	事前の議決権行使の要請			713 社	51.7%	45.7%
7	バーチャル出席(または参加)の要請			74 社	5.4%	7.7%
8	ライブ配信または事後配信の案内			342 社	24.8%	
9	事前質問の募集の案内			320 社	23.2%	20.5%
10	予想される質問に関する Q&A			10 社	0.7%	0.5%
11	お土産の用意がないこと(廃止を含む)の案内			846 社	61.3%	59.9%
12	障がい者差別解消法への対応			325 社	23.6%	
13	その他(*)			52 社	3.8%	6.3%
14	無回答・不明・該当なし			6 社	0.4%	

(*)バリアフリー対応などサポートを必要とする方への案内、ライブ配信関係、クールビズ採用の旨、事前行使のインセンティブ、
会場変更の案内、お土産配付や株主懇談会開催の案内、懇親会がない旨の案内等

設問Ⅱ12　書面以外の方法での株主への通知(※ 複数回答可)			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	していない		1,193 社	86.4%	
2	している	会社法 299 条 3 項に定める電磁的方法による招集通知の送付	40 社	2.9%	
3		IR メール等の登録者にメール配信	41 社	3.0%	
4		SNS で発信	6 社	0.4%	
5		コミュニケーションアプリ登録者に配信	48 社	3.5%	
6		自社のアプリ登録者に配信	1 社	0.1%	
7	その他(*)		39 社	2.8%	
8	無回答・不明・該当なし		24 社	1.7%	

(*)取引所のサイト、自社ホームページ、証券代行機関のアプリ等

(2) 狭義の招集通知

設問Ⅱ13　狭義の招集通知の記載事項(※ 複数回答可)				(母数=1,380 社)		
				社数	構成比	昨年
1	前回総会応当日と著しく離れた日に開催する理由			2 社	0.1%	0.3%
2	過去に開催した開催場所と著しく離れた場所に決定した理由			13 社	0.9%	0.5%
3	書面投票の締切日時	総会前日の午後 5 時台まで	→設問Ⅱ14	1,056 社	76.5%	75.5%
4		その他		209 社	15.1%	16.0%
5	電子投票の締切日時			1,177 社	85.3%	85.3%
6	代理人に関する事項			397 社	28.8%	26.5%
7	不統一行使に関する事項			140 社	10.1%	10.4%
8	特になし			57 社	4.1%	4.6%
9	無回答・不明・該当なし			10 社	0.7%	

設問Ⅱ14　書面投票締切日時と「特定の時」の関係			（母数=1,265 社）
	社数	構成比	昨年
1	書面投票の締切日時は「特定の時」である	471 社	37.2%	49.4%
2	書面投票の締切日時は「特定の時」ではない	793 社	62.7%	50.6%
3	無回答・無回答・不明・該当なし	1社	0.1%	

設問Ⅱ15　招集通知における誤記等の有無と対応（※ 複数回答可）			（母数=1,380社）
	社数	構成比	昨年
1	なかった	1,102 社	79.9%	80.3%
2	あった	招集通知等を作成し直した	20 社	1.4%	1.4%
3		訂正文を同封または別送	25 社	1.8%	1.7%
4		総会当日に訂正文を配付	52 社	3.8%	4.0%
5		総会場で口頭訂正	30 社	2.2%	1.5%
6		会社の HP 等に修正事項を掲載（会社法施行規則 65 条 3 項等）	228 社	16.5%	16.1%
7		その他	6 社	0.4%	0.5%
8		特に対処しなかった	16 社	1.2%	1.6%
9	無回答・不明・該当なし		7 社	0.5%	

（3）同封物

設問Ⅱ16　アクセス通知に加えた任意の提供資料の有無（※ 複数回答可）					（母数=1,380 社）
	社数	構成比	昨年
1	ない（アクセス通知のみ）				197 社	14.3%	13.3%
2	ある	フルセットデリバリー			526 社	38.1%	44.5%
3		サマリー版	参考書類	→設問Ⅱ22	584 社	42.3%	39.3%
4			事業報告		196 社	14.2%	13.2%
5			連結計算書類・計算書類		90 社	6.5%	5.4%
6			監査報告		63 社	4.6%	3.9%
7			その他(*)		151 社	10.9%	10.3%
8	無回答・不明・該当なし				21 社	1.5%	

(*)業績ハイライト（多数）、参考書類・事業報告の一部を要約した資料（多数）、トップメッセージ、中期経営計画、その他のトピックス、
スキルマトリックス、サステナビリティ・コーポレートガバナンスに関する取り組み、株主還元等

（4）電子提供措置

設問Ⅱ17　電子提供措置の開始日			（母数=1,380 社）
	社数	構成比	昨年
1	中 21 日（法定期限）	237 社	17.2%	10.9%
2	中 22 日	273 社	19.8%	21.6%
3	中 23 日	141 社	10.2%	12.7%
4	中 24 日	94 社	6.8%	6.6%
5	中 25 日	76 社	5.5%	5.8%
6	中 26 日	95 社	6.9%	6.4%
7	中 27 日	140 社	10.1%	7.7%
8	中 28 日	162 社	11.7%	12.4%

設問Ⅱ17　電子提供措置の開始日				(母数=1,380 社)
		社数	構成比	昨年
9	中 29 日	67 社	4.9%	7.2%
10	中 30 日	25 社	1.8%	2.6%
11	中 31 日	22 社	1.6%	1.5%
12	中 32 日	18 社	1.3%	1.4%
13	中 33 日	11 社	0.8%	1.0%
14	中 34 日	8 社	0.6%	0.9%
15	中 35 日	2 社	0.1%	0.5%
16	中 36 日以上	6 社	0.4%	0.7%
17	無回答・不明・該当なし	3 社	0.2%	

※選択肢につき、前年の「〇日前」から「中〇日」に変更している。

設問Ⅱ18　電子提供措置事項を掲載したウェブサイト				(母数=1,380 社)
		社数	構成比	昨年
1	自社ホームページ	1,367 社	99.1%	99.7%
2	取引所ウェブサイト	1,304 社	94.5%	94.7%
3	印刷会社ウェブサイト	320 社	23.2%	
4	その他(*)	113 社	8.2%	28.6%
5	無回答・不明・該当なし	5 社	0.4%	

(*)証券印刷会社が提供するサイト(多数)、信託銀行が提供するサイト(多数)

設問Ⅱ19　電子提供措置事項をみやすく、わかりやすくするための工夫(※ 複数回答可)					(母数=1,380 社)
			社数	構成比	昨年
1	特にしていない		528 社	38.3%	43.6%
2	した	カラー化を実施	690 社	50.0%	47.8%
3		グラフ・表等のビジュアル表示	694 社	50.3%	47.3%
4		版面の大型化	76 社	5.5%	4.9%
5		HTML 形式での作成	26 社	1.9%	1.5%
6		関連情報(経営トップのメッセージ、サステナビリティ情報等)へのハイパーリンク(QR コード)の掲載	196 社	14.2%	12.5%
7		動画へのハイパーリンク(QR コード)の掲載	45 社	3.3%	2.0%
8		レイアウトの変更(縦スクロールへの対応)	85 社	6.2%	5.0%
9		目次・インデックスの記載	228 社	16.5%	
10		見開き表示	61 社	4.4%	
11		しおり機能の採用	51 社	3.7%	
12		その他(*)	7 社	0.5%	2.1%
13	無回答・不明・該当なし		8 社	0.6%	

(*)UD フォント使用、役員候補者写真掲載等

設問Ⅱ20　電子提供措置の中断への対策(※ 複数回答可)				(母数=1,380 社)
		社数	構成比	昨年
1	複数ウェブサイトへの掲載	1,236 社	89.6%	94.9%
2	電子提供措置に係るサーバーログの記録	358 社	25.9%	26.5%
3	EDINET 特例の利用	22 社	1.6%	
4	電子公告調査機関等の調査サービスを利用	88 社	6.4%	7.4%
5	その他(*)	12 社	0.9%	2.8%
6	無回答・不明・該当なし	90 社	6.5%	

(*)ウェブサイトの改ざん検知・復旧システムの採用、専門業者によるモニタリング等

(5) 書面交付請求

設問Ⅱ21　議決権基準日までに書面交付請求した株主の比率			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	いなかった		266 社	19.3%	19.5%
2	いた	0.1%以下	270 社	19.6%	20.3%
3		0.1%超 0.5%以下	475 社	34.4%	30.0%
4		0.5%超 1.0%以下	291 社	21.1%	25.8%
5		1.0%超 2.0%以下	38 社	2.8%	3.8%
6		2.0%超(*)	4 社	0.3%	0.6%
7	無回答・不明・該当なし		36 社	2.6%	

(*)平均 8.7%、最小 2.5%、最大23.9%

設問Ⅱ22　アクセス通知発送後の書面交付請求への対応				(母数=833 社)		
				社数	構成比	昨年
1	要請があった	交付しなかった	→設問Ⅱ23	19 社	2.3%	7.5%
2		交付した		31 社	3.7%	6.4%
3	要請はなかった			770 社	92.4%	85.9%
4	その他(*)			2 社	0.2%	0.2%
5	無回答・不明・該当なし			11 社	1.3%	

(*)原則として交付しないが強く要請があれば交付

設問Ⅱ23　書面交付請求終了への異議催告通知実施の有無			(母数=50 社)		
			社数	構成比	昨年
1	していない	次回総会までに行う予定である	2 社	4.0%	0.8%
2		当面行う予定はない	42 社	84.0%	98.2%
3	した	株主からの異議があった	−	−	0.3%
14		株主からの異議はなかった	1 社	2.0%	0.8%
5	無回答・不明・該当なし		5 社	10.0%	

※本年はⅡ22 で「要請があった」と回答をした会社を母数としているため、統計値に変化が出ている。

（6）交付書面からの省略事項

設問Ⅱ24　電子提供措置事項記載書面(交付書面)から省略した事項(※ 複数回答可)					(母数=1,380 社)
			社数	構成比	昨年
1	株主総会参考書類を含む省略可能なすべての事項を省略した		35 社	2.5%	1.6%
2	一部を省略した	株主総会参考書類を除く省略可能なすべての事項	32 社	2.3%	2.7%
3		株主総会参考書類の一部	36 社	2.6%	2.0%
4		事業報告の省略可能なすべてまたは一部の事項→設問Ⅱ25	857 社	62.1%	60.7%
5		単体の株主資本等変動計算書	915 社	66.3%	64.3%
6		個別注記表	1,135 社	82.2%	81.0%
7		単体の貸借対照表	254 社	18.4%	15.8%
8		単体の損益計算書	253 社	18.3%	15.5%
9		単体の監査役(監査等委員会・監査委員会)監査報告書	234 社	17.0%	15.1%
10		単体の会計監査人監査報告書	272 社	19.7%	16.8%
11		連結株主資本等変動計算書	880 社	63.8%	62.5%
12		連結注記表	1,102 社	79.9%	79.2%
13		連結貸借対照表	98 社	7.1%	8.0%
14		連結損益計算書	96 社	7.0%	8.0%
15		連結の監査役(監査等委員会・監査委員会)監査報告書	195 社	14.1%	12.9%
16		連結の会計監査人監査報告書	207 社	15.0%	13.3%
17	省略しなかった		132 社	9.6%	11.5%
18	無回答・不明・該当なし		7 社	0.5%	

設問Ⅱ25　事業報告における省略事項 (※ 複数回答可)					(母数=857 社)
			社数	構成比	昨年
1	省略可能なすべての事項を省略した		15 社	1.8%	1.7%
2	一部を省略した	株式会社の現況に関する事項(下記 3,4 以外)	175 社	20.4%	16.7%
3		事業年度における事業の経過及びその成果	15 社	1.8%	3. 2%
4		対処すべき課題	21 社	2.5%	3, 4%
5		株式に関する事項	157 社	18.3%	16.9%
6		新株予約権等に関する事項	371 社	43.3%	40.9%
7		会社役員に関する事項	126 社	14.7%	12.7%
8		会計監査人に関する事項	383 社	44.7%	38.2%
9		業務の適正を確保するための体制等の整備に関する事項(内部統制の基本方針)	804 社	93.8%	92.7%
10		株式会社の支配に関する基本方針	316 社	36.9%	36.5%
11		特定完全子会社に関する事項	118 社	13.8%	14.2%
12		親会社等との間の取引に関する事項	120 社	14.0%	13.8%
13		株式会社の状況に関する重要な事項	98 社	11.4%	12.0%
14		剰余金の配当等の決定に関する基本方針	103 社	12.0%	
15		その他(*)	32 社	3.7%	7.1%
16	無回答・不明・該当なし		3 社	0.4%	

(*)主要な事業所、主要な借入先等

（7）会社提案議案

設問Ⅱ26　剰余金の処分(配当)に関する取締役会決議についての定款規定の有無・決定方法				(母数=1,380 社)		
				社数	構成比	昨年
1	置いていない	株主総会に付議		657 社	47.6%	
2		無配		30 社	2.2%	
3	置いている	株主総会決議によることを排除はしていない	株主総会に付議	199 社	14.4%	
4			取締役会で配当を決議	291 社	21.1%	
5			無配	8 社	0.6%	
6		株主総会決議によることを排除する旨の規定を設けている	取締役会で配当を決議	178 社	12.9%	
7			無配	3 社	0.2%	
8	無回答・不明・該当なし			14 社	1.0%	

設問Ⅱ27　役員選任議案における任意記載事項(※ 複数回答可)			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	顔写真		806 社	58.4%	56.8%
2	役員および役員候補者の性別	個別の候補者について記載	404 社	29.3%	29.2%
3		候補者等の一覧表形式で記載	554 社	40.1%	38.5%
4		個別の候補者について記載せず、構成表で割合を記載	86 社	6.2%	5.1%
5	役員候補者の選任方針・手続		558 社	40.4%	40.0%
6	社外でない役員候補者の選任理由等		1,154 社	83.6%	82.6%
7	独立役員または独立役員候補者である旨		1,194 社	86.5%	86.5%
8	社外役員候補者の独立性基準		655 社	47.5%	47.8%
9	役員のスキルマトリックス		1,198 社	86.8%	86.4%
10	取締役会・監査役会(監査等委員会)・(任意の)委員会等への出席状況		836 社	60.6%	
11	その他(*)		51 社	3.7%	3.8%
12	無回答・不明・該当なし		41 社	3.0%	

(*) 在任年数、取締役会等への出席率、兼職数、取締役会実効性評価の概要、取締役の女性や外国人比率等、政策保有株式保有状況等

（8）株主提案議案

設問Ⅱ28　株主提案権の行使の有無(※ 複数回答可)				(母数=1,380 社)		
				社数	構成比	昨年
1	一切なかった			1,275 社	92.4%	91.9%
2	株主提案権の行使には至らなかったが、具体的な働きかけがあった			16 社	1.2%	1.9%
3	あった	1 件	→設問Ⅱ29～31	64 社	4.6%	4.4%
4		複数		23 社	1.7%	2.1%
5	無回答・不明・該当なし			6 社	0.4%	

設問Ⅱ29　拒絶した株主提案権行使の有無（※　複数回答可）					（母数=87 社）
			社数	構成比	昨年
1	なかった		81 社	93.1%	87.4%
2	あった	法定の資格要件・手続要件を満たしていなかったため	3 社	3.4%	5.3%
3		当該株主の議案提案数が 10 を超えていたため	－	－	－
4		内容が権利濫用に該当するため	1 社	1.1%	1.1%
5		内容が総会決議事項でないため	3 社	3.4%	5.3%
6		その他	－	－	－
7	無回答・不明・該当なし		－	－	－

設問Ⅱ30　提案株主の議決権保有割合				（母数=87 社）
		社数	構成比	昨年
1	1%未満（議決権 300 個以上）	44 社	50.6%	
2	1%以上2%未満	7 社	8.0%	
3	2%以上5%未満	7 社	8.0%	
4	5%以上 10%未満	14 社	16.1%	
5	10%以上 20%未満	9 社	10.3%	
6	20%以上 30%未満	3 社	3.4%	
7	30%以上	2 社	2.3%	
8	無回答・不明・該当なし	1 社	1.1%	

設問Ⅱ31　株主提案の受領時期				（母数=87 社）
		社数	構成比	昨年
1	総会日の 8 週間前の日の翌日以降	1 社	1.1%	
2	総会日の 8 週間前の日～9週間前の日の翌日まで	27 社	31.0%	
3	総会日の 9 週間前の日～10 週間前の日の翌日まで	28 社	32.2%	
4	総会日の 10 週間前の日～11 週間前の日の翌日まで	10 社	11.5%	
5	総会日の 10 週間前の日～11 週間前の日まで	11 社	12.6%	
6	総会日の 11 週間前の日より前	8 社	9.2%	
7	無回答・不明・該当なし	2 社	2.3%	

5 賛成票獲得に向けた取組み

(1) 議決権行使促進策

設問Ⅱ32 議決権行使促進策の内容(※ 複数回答可)			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	特に何もとっていない		101 社	7.3%	8.0%
2	とった	大株主に依頼	815 社	59.1%	55.8%
3		招集通知の早期発送・早期開示	795 社	57.6%	59.5%
4		招集通知の封筒にお願い文を記載	305 社	22.1%	18.5%
5		招集通知にお願い文書を同封	124 社	9.0%	8.0%
6		招集通知発送後に手紙・ハガキで依頼	94 社	6.8%	6.0%
7		電話で個別株主に依頼	190 社	13.8%	14.5%
8		勧誘会社に依頼	4 社	0.3%	0.3%
9		SNS やアプリ等でメッセージを配信	22 社	1.6%	8.7%
		電子投票制度を採用			64.8%
10		ICJ の議決権電子行使プラットフォームを利用	935社	67.8%	65.5%
11		スマートフォン用議決権行使サイトを利用 →設問Ⅱ43	1,022 社	74.1%	65.6%
12		10・11以外の方法を採用	19 社	1.4%	
		議決権行使者に謝礼等			5.7%
13		全員	29 社	2.1%	
14		抽選	165 社	12.0%	
15		その他(*)	61 社	4.4%	5.5%
16	無回答・不明・該当なし		1 社	0.1%	

【*】株主向けアプリの導入(多数)、電子投票者に対するギフト進呈(多数)、メールや SNS での依頼、イラストを使った行使案内、社員株主・取引先に依頼、株主優待の申込期限を議決権行使期限と統一、株主優待サイトと議決権行使サイトのリンク

設問Ⅱ33 機関投資家向けの賛成票獲得策の内容(※ 複数回答可)			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	特に何もとっていない		415 社	30.1%	30.6%
2	とった	会社が重視している経営指標とその説明を自社 HP 等で開示	433 社	31.4%	30.8%
3		英文の株主総会資料を HP や取引所ウェブサイト等に掲載	857 社	62.1%	62.8%
4		面談等を実施(オンライン、投資家向け説明会を含む)	410 社	29.7%	11.4%
5		主な機関投資家と議案の説明以外でもコミュニケーション	429 社	31.1%	29.7%
6		社外取締役が面談等に参加	81 社	5.9%	6.2%
7		監査役等が面談等に参加	6 社	0.4%	0.7%
8		機関投資家の議決権行使基準および議決権行使結果を分析し、対応を検討	449 社	32.5%	30.8%
9		その他(*)	22 社	1.6%	3.1%
10	無回答・不明・該当なし		9 社	0.7%	

(*) 株主判明調査を実施(多数)、助言会社の反対推奨に対する補足説明の実施、投資家向け説明会の開催(オンライン含む)、政策保有株式の削減状況を参考書類に掲載等

設問Ⅱ34　株主総会資料の英訳の範囲(※　複数回答可)			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	すべてを英訳		225 社	22.1%	22.5%
2	一部を英訳	狭義の招集通知(アクセス通知)	782 社	76.8%	76.8%
3		株主総会参考書類	706 社	69.4%	72.5%
4		事業報告	128 社	12.6%	12.5%
5		連結計算書類・計算書類	110 社	10.8%	11.5%
6		監査役会(監査等委員会、監査委員会)の監査報告書	33 社	3.2%	3.2%
7		会計監査人の監査報告書	22 社	2.2%	2.2%
8		その他(*)	27 社	2.7%	4.0%
9	無回答・不明・該当なし		362 社	―	

(*) スキルマトリックス(多数)、政策保有株式、トップメッセージ、議決権行使方法、事前質問の方法等

※前年はⅡ33 で「自社HPや取引所ウェブサイト等に掲載」を選択した会社のみを分母としていたが、本年より当該限定をしていないため、比較の観点より、母数(1,380 社)より「無回答・不明・該当なし(362 社)」を控除した数値(1,018 社)を分母として構成比を算出している。

設問Ⅱ35　実質株主の判明調査の実施			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	行っていない		522 社	37.8%	41.1%
2	行っている	年に 1 回	159 社	11.5%	12.4%
3		年に 2 回	534 社	38.7%	35.0%
4		年に 3 回以上(*)	53 社	3.8%	3.3%
5		必要に応じて	90 社	6.5%	8.1%
6	無回答・不明・該当なし		22 社	1.6%	

(*) 平均 3.9%、最小 3.0%、最大 6.0%

設問Ⅱ36　実質株主の判明調査の費用		(母数=836 社)		
		社数	構成比	昨年
1	～50 万円未満	36 社	4.3%	
2	50 万円以上～100 万円未満	28 社	3.3%	
3	100 万円以上～200 万円未満	64 社	7.7%	
4	200 万円以上～300 万円未満	218 社	26.1%	
5	300 万円以上～400 万円未満	229 社	27.4%	
6	400 万円以上～500 万円未満	43 社	5.1%	
7	500 万円以上～1,000 万円未満	65 社	7.8%	
8	1,000 万円以上	12 社	1.4%	
9	無回答・不明・該当なし	141 社	16.9%	

設問Ⅱ37　アクティビストとして認識している株主の有無		(母数=1,380 社)		
		社数	構成比	昨年
1	いない	702 社	50.9%	59.7%
2	いる	603 社	43.7%	40.3%
9	無回答・不明・該当なし	75 社	5.4%	

（2）事前の議決権行使

設問Ⅱ38　議決権行使書・電磁的方法による事前行使率（※ 株主数ベース）				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	10%以下	6 社	0.4%	1.5%
2	20%以下	23 社	1.7%	2.4%
3	30%以下	101 社	7.3%	8.1%
4	40%以下	442 社	32.0%	41.2%
5	50%以下	497 社	36.0%	31.3%
6	60%以下	187 社	13.6%	10.2%
7	70%以下	41 社	3.0%	1.9%
8	80%以下	29 社	2.1%	2.0%
9	90%以下	14 社	1.0%	1.0%
10	100%以下	11 社	0.8%	0.3%
11	無回答・不明・該当なし	29社	2.1%	

設問Ⅱ39　議決権行使書・電磁的方法による事前行使率（※ 議決権数ベース）				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	10%以下	6 社	0.4%	2.2%
2	20%以下	44 社	3.2%	3.7%
3	30%以下	66 社	4.8%	6.0%
4	40%以下	128 社	9.3%	7.7%
5	50%以下	141 社	10.2%	9.6%
6	60%以下	205 社	14.9%	13.6%
7	70%以下	281 社	20.4%	20.5%
8	80%以下	328 社	23.8%	23.4%
9	90%以下	142 社	10.3%	12.1%
10	100%以下	16 社	1.2%	1.3%
11	無回答・不明・該当なし	23 社	1.7%	

設問Ⅱ40　事前行使のうち、電磁的方法による行使率（※ 株主数ベース）				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	50%以下	370 社	26.8%	
2	60%以下	220 社	15.9%	
3	70%以下	341 社	24.7%	
4	80%以下	262 社	19.0%	
5	80%超	66 社	4.8%	
6	無回答・不明・該当なし	121 社	8.8%	

設問Ⅱ41　事前行使のうち、電磁的方法による行使率(※ 議決権数ベース)			(母数=1,380 社)	
		社数	構成比	昨年
1	10%以下	18 社	1.3%	
2	20%以下	63 社	4.6%	
3	30%以下	75 社	5.4%	
4	40%以下	101 社	7.3%	
5	40%超	1,005 社	72.8%	
6	無回答・不明・該当なし	118 社	8.6%	

設問Ⅱ42　前日までに事実上の可決に至った会社提案議案			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	すべての会社提案議案が事実上の可決に至った	特別決議あり	218 社	15.8%	
2		普通決議のみ	960 社	69.6%	
3	一部の会社提案議案が事実上の可決に至った	特別決議あり	3 社	0.2%	
4		普通決議のみ	26 社	1.9%	
5	すべての会社提案議案が事実上の可決に至らなかった		103 社	7.5%	
6	無回答・不明・該当なし		70 社	5.1%	

※「事実上の可決」とは、議決権の事前行使の期限までに、議決権行使書もしくは電磁的方法による議決権行使または会社提案に賛成する趣旨の包括委任状(職務代行通知書を含む)により、総議決権数の過半数(特別決議の場合は 3 分の 2)の賛成を得ることをいう。

設問Ⅱ43　スマートフォン用議決権行使サイトの行使率		(母数=1,022 社)		
		社数	構成比	昨年
1	1%以下	12 社	1.2%	2.9%
2	1%超～3%以下	54 社	5.3%	7.1%
3	3%超～5%以下	85 社	8.3%	10.8%
4	5%超～10%以下	196 社	19.2%	24.4%
5	10%超～15%以下	138 社	13.5%	
6	15%超～20%以下	93 社	9.1%	54.7%
7	20%超	200 社	19.6%	
8	無回答・不明・該当なし	244 社	23.9%	

（3）包括委任状

設問Ⅱ44　大株主からの包括委任状の提出状況(通)					（母数=1,380 社）
			社数	構成比	昨年
1	議決権行使書を利用していない		14 社	1.0%	1.8%
2	提出なし		505 社	36.6%	39.7%
3	提出あり →設問46	1 通	191 社	13.8%	14.0%
4		2 通	149 社	10.8%	9.1%
5		3 通	111 社	8.0%	8.3%
6		4 通	89 社	6.4%	5.5%
7		5 通	48 社	3.5%	4.1%
8		6 通	43 社	3.1%	3.1%
9		7 通	38 社	2.8%	2.8%
10		8 通	45 社	3.3%	2.7%
11		9 通	43 社	3.1%	4.0%
12		10 通	9 社	0.7%	1.2%
13		11 通以上(*)	57 社	4.1%	3.6%
14	無回答・不明・該当なし		38 社	2.8%	

(*) 平均 24.9 通、最小 11 通、最大 151 通

設問Ⅱ45　包括委任状提出大株主に関する変化				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	変化はなかった	871 社	63.1%	
2	提出が遅くなった大株主がいた	12 社	0.9%	
3	提出されなかった大株主がいた	73 社	5.3%	
4	提出された大株主が増えた	58 社	4.2%	
5	無回答・不明・該当なし	366 社	26.5%	

設問Ⅱ46　委任内容を手続的動議に限定する包括委任状の有無				（母数=823 社）
		社数	構成比	昨年
1	なかった	788 社	95.7%	97.5%
2	あった	28 社	3.4%	2.5%
3	無回答・不明・該当なし	7 社	0.9%	

6　少数株主権等行使対応

設問Ⅱ47　少数株主権等行使に際し徴求する書類(※　複数回答可)				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	個別株主通知	941 社	68.2%	75.6%
2	個別株主通知請求の受付票	552 社	40.0%	41.3%
3	本人確認書類	729 社	52.8%	53.6%
4	その他(*)	27 社	2.0%	3.8%
5	無回答・不明・該当なし	144 社	10.4%	

(*) 自社所定の閲覧謄写請求書等(多数。署名または記名押印を求める)、代理人選任の場合における委任状

設問Ⅱ48　閲覧に際し株主確認を要しない書類(※　複数回答可)			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	ない		701 社	50.8%	54.3%
2	ある	定款	594 社	43.0%	43.0%
3		株式取扱規程(規則)	375 社	27.2%	26.6%
4		計算書類・事業報告	374 社	27.1%	25.8%
5		計算書類・事業報告の附属明細書	172 社	12.5%	11.9%
6		監査報告書(監査役・会計監査人)	302 社	21.9%	20.3%
7		株主総会議事録	13 社	0.9%	1.2%
8		その他(*)	23 社	1.7%	2.4%
9	無回答・不明・該当なし		52 社	3.8%	

(*) 有価証券報告書(多数)、決算短信(多数)、ホームページ上に公開している書類、取締役会規則

設問Ⅱ49　個別株主通知の有無		(母数=1,380 社)		
		社数	構成比	昨年
1	なかった	1,156 社	83.8%	86.3%
2	あった	197 社	14.3%	13.7%
3	無回答・不明・該当なし	27 社	2.0%	

設問Ⅱ50　少数株主権等行使の有無と内容(※　複数回答可)			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	なかった		1,207 社	87.5%	89.6%
2	あった	法定書類の閲覧・謄写請求	108 社	7.8%	7.2%
3		株主提案権	72 社	5.2%	5.3%
4		組織再編等への反対表明	1 社	0.1%	－
5		組織再編等への反対株主の株式買取請求	－	－	－
6		その他	5 社	0.4%	0.3%
7	無回答・不明・該当なし		18 社	1.3%	

設問Ⅱ51　謄写請求に要する費用徴求の有無(※　方針を含む)			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	対応基準あり	原則徴求する	395 社	28.6%	27.4%
2		原則徴求しない	120 社	8.7%	8.2%
3		ケース・バイ・ケースで対応	103 社	7.5%	7.1%
4	対応基準なし	原則徴求する	111 社	8.0%	9.1%
5		原則徴求しない	165 社	12.0%	13.5%
6		ケース・バイ・ケースで対応	385 社	27.9%	34.7%
7	無回答・不明・該当なし		101 社	7.3%	

Ⅲ 総会当日

1 受付

設問Ⅲ1 受付開始時刻				（母数=1,363 社）
		社数	構成比	昨年
1	開会の 30 分前	203 社	14.9%	13.6%
2	開会の 30 分超～1 時間前	1,065 社	78.1%	78.1%
3	1 時間超前	90 社	6.6%	8.3%
4	無回答・不明・該当なし	5 社	0.4%	

設問Ⅲ2 外部応援の有無・応援を受けた外部機関（※ 複数回答可）					（母数=1,363 社）
			社数	構成比	昨年
1	受けなかった		49 社	3.6%	4.3%
2	受けた	証券代行機関	1,150 社	84.4%	82.1%
3		警察	1,118 社	82.0%	81.9%
4		警備会社	337 社	24.7%	23.3%
5		親会社・子会社・関連会社	209 社	15.3%	13.8%
6		OB 株主	17 社	1.2%	1.8%
7		会場（ホテル等）のスタッフ	431 社	31.6%	31.2%
8		イベント会社等のスタッフ	199 社	14.6%	13.8%
9		医療関係者	80 社	5.9%	6.1%
10		株主向け通訳（手話通訳者含む）	67 社	4.9%	4.1%
11		会社側通訳	63 社	4.6%	4.1%
12		システム業者（機材関連会社、ライブ配信会社）	510 社	37.4%	33.9%
13		その他（*）	22 社	1.6%	1.1%
14	無回答・不明・該当なし		1 社	0.1%	

（*） 弁護士（多数）、会計監査人、ナレーター、障がい者への対応業者

設問Ⅲ3 受付時の株主対応（※ 複数回答可）					（母数=1,363 社）
			社数	構成比	昨年
1	下記のいずれの対応もしていない		1,320 社	96.8%	98.9%
2	一部株主の優先入場	事前登録した株主を優先的に入場させる措置	4 社	0.3%	0.4%
3		抽選に当たった株主を優先的に入場させる措置	2 社	0.1%	0.1%
4	一部株主に対する入場謝絶	議場が定員に達したための謝絶	－	－	－
5		事前登録をしていない株主に対する謝絶	－	－	0.1%
6		抽選に当たっていない株主に対する謝絶	－	－	－
7		その他の株主に対する謝絶	－	－	0.1%
8	その他（*）		3 社	0.2%	0.4%
9	無回答・不明・該当なし		35 社	2.6%	

（*） 同伴者の入場謝絶、総会後の施設見学会の参加申込み受付、制限人数を超えた場合にのみ抽選

設問Ⅲ4　受付での株主確認方法(会社が送付した書類を持参しなかった株主)(※　複数回答可)			(母数=1,363 社)		
			社数	構成比	昨年
1	持参しなかった株主はいなかった		473 社	34.7%	37.0%
2	株主名・住所等を記入させ、ただちに入場させた		9 社	0.7%	1.5%
3	株主名・住所等を記入させ、株主名簿と照合してから入場させた		786 社	57.7%	55.8%
4	株主名・住所等を記入させ、本人であることを証明するもの(運転免許証、身分証明書等)の提出を求め、株主名簿と照合してから入場させた		76 社	5.6%	5.4%
5	その他(*)		2 社	0.1%	0.3%
6	無回答・不明・該当なし		17 社	1.2%	

(*) 本人確認書類等を確認して入場させた

設問Ⅲ5　受付での株主確認方法(法人株主)(※　複数回答可)			(母数=1,363 社)		
			社数	構成比	昨年
1	議決権行使書(委任状)の提出を求めた		984 社	72.2%	73.7%
2	職務代行通知書の提出を求めた		358 社	26.3%	25.8%
3	代表取締役からの委任状の提出を求めた		48 社	3.5%	3.6%
4	名刺・身分証明書等の提出を求めた		974 社	71.5%	69.3%
5	その他(*)		7 社	0.5%	1.8%
6	無回答・不明・該当なし		37 社	2.7%	

(*) 法人株主の来場はなかった(多数)、事前に送付した来場案内の提示を求めた、代表者が確認できる書類の提出を求めた

設問Ⅲ6　株主でない代理人等の入場承認の有無(※　複数回答可)			(母数=1,363 社)		
			社数	構成比	昨年
1	定款で株主に限定していない		165 社	12.1%	15.6%
2	定款で株主に限定している	例外を認めない	568 社	41.7%	42.1%
3		同居の親族は認めることがある	89 社	6.5%	7.6%
4		弁護士は認めることがある	127 社	9.3%	8.1%
5		名義株主の背後にいる実質株主(グローバルな機関投資家等)は認めることがある	381 社	28.0%	26.9%
6		その他(*)	116 社	8.5%	10.1%
7	無回答・不明・該当なし		66 社	4.8%	

(*) 介助者(多数)、委任状の持参者(多数)、幼児(多数)、通訳、複数名で来場した法人株主(傍聴扱い)、事前相談を受け了承した相手、状況に応じて責任者の判断で認める

設問Ⅲ7 実質株主から入場を求められた場合の対応（※ 複数回答可）			(母数=1,363 社)
	社数	構成比	昨年
1	会社の裁量により総会の傍聴を認める(全株懇「グローバルな機関投資家等の株主総会への出席に関するガイドライン」ルート B に相当)	424 社	31.1%	73.1%
2	特段の事情があれば名義株主の代理人として出席を認める(同ガイドライン ルート C に相当)	58 社	4.3%	9.1%
3	名義株主からの委任状が確認できれば代理人として出席を認める	140 社	10.3%	10.2%
4	定款に例外規定を追加し出席を認める(同ガイドライン ルート D に相当)	2 社	0.1%	0.3%
5	ケース・バイ・ケースで対応	455 社	33.4%	18.0%
6	その他(*)	32 社	2.3%	2.3%
7	無回答・不明・該当なし	364 社	26.7%	

(*) 1 単元以上の株式保有を要請(ルート A 相当)等

設問Ⅲ8 実質株主による出席要求の有無			(母数=1,363 社)
	社数	構成比	昨年
1	なかった	1,310 社	96.1%	98.5%
2	あった	22 社	1.6%	1.5%
3	無回答・不明・該当なし	31 社	2.3%	

設問Ⅲ9 同伴した非株主への対応(※ 複数回答可)			(母数=1,363 社)
	社数	構成比	昨年
1	介助等が必要な株主の付添人は入場させる	1,170 社	85.8%	87.0%
2	株主の通訳者は入場させることがある	672 社	49.3%	46.6%
3	株主の配偶者は入場させることがある	37 社	2.7%	2.6%
4	株主の子(小学生)は入場させることがある	344 社	25.2%	22.8%
5	株主の子(未就学児)は入場させることがある	653 社	47.9%	25.6%
6	その他(*)	52 社	3.8%	6.3%
7	株主以外は入場させない	83 社	6.1%	7.8%
8	無回答・不明・該当なし	68 社	5.0%	

(*) 株主の子は入場させる、未成年本人が株主の場合の親権者は入場させる、ケース・バイ・ケースで判断する(多数)等

2 土産・懇親会

(1) 土産

設問Ⅲ10 来場株主へのお土産の有無(※ 複数回答可)				(母数=1,363 社)
			社数	構成比	昨年
1	渡していない			1,208 社	88.6%	88.4%
2	渡している	自社の製品・割引券等を渡している	→設問Ⅲ11	61 社	4.5%	4.2%
3		他社の製品・割引券等を渡している		81 社	5.9%	6.6%
4		プリペイドカード等の金券を渡している		14 社	1.0%	1.2%
5	無回答・不明・該当なし			1社	0.1%	

設問Ⅲ11　お土産の金額			社数	構成比	昨年
1	500円以下		12社	7.8%	8.9%
2	1,000円以下		40社	26.0%	24.4%
3	2,000円以下		82社	53.2%	49.4%
4	2,000円超(*)		18社	11.7%	17.3%
5	無回答・不明・該当なし		2社	1.3%	

(*) 平均3,283円、最小2,080円、最高6,000円

(2) 懇親会等

設問Ⅲ12　株主懇談会開催の有無				社数	構成比	昨年
1	開催した	オンラインのみで実施	→設問Ⅲ13	1社	0.1%	－
2		物理的な会場で実施(その状況をオンライン配信する場合を含む)		112社	8.1%	7.4%
3	開催していない			1,264社	91.6%	92.6%
4	無回答・不明・該当なし			3社	0.2%	

設問Ⅲ13　株主懇談会の内容(※　複数回答可)		社数	構成比	昨年
1	経営報告	41社	36.3%	37.4%
2	質疑応答	53社	46.9%	36.4%
3	自社商品展示	35社	31.0%	31.8%
4	立食パーティー・軽食	26社	23.0%	21.5%
5	工場見学会・実演等	21社	18.6%	19.6%
6	その他 (*)	9社	8.0%	6.5%
7	無回答・不明・該当なし	－	－	

(*) 技術・開発状況等の説明会

3　総会の運営

(1) 総論

設問Ⅲ14　総会のビジュアル化の実施状況(※　複数回答可)				社数	構成比	昨年
1	実施していない			101社	7.3%	8.4%
2	実施している →設問Ⅲ15	動画		397社	28.8%	30.8%
3		スライド(パワーポイントのアニメーション機能を含む)	ナレーションあり	906社	65.7%	64.7%
4			ナレーションなし	302社	21.9%	23.2%
5		その他(*)		6社	0.4%	0.9%
6	無回答・不明・該当なし			5社	0.4%	

(*) 開会前にCM等のビデオ上映

設問Ⅲ15 映像等での報告内容(※ 複数回答可)					(母数=1,274 社)
			社数	構成比	昨年
1	事業報告の内容	対処すべき課題	959 社	75.3%	96.1%
2		その他	735 社	57.7%	
3	計算書類の内容		578 社	45.4%	46.9%
4	連結計算書類の内容		872 社	68.4%	65.1%
5	議案の内容		707 社	55.5%	53.7%
6	自社商品・サービスの紹介		171 社	13.4%	13.5%
7	4.以外の連結決算の数値		95 社	7.5%	5.4%
8	中期経営計画、将来の目標・計画		556 社	43.6%	35.5%
9	その他(*)		63 社	4.9%	5.0%
10	無回答・不明・該当なし		3 社	0.2%	

(*) 経営ビジョン、トピックス、サステナビリティに関する取組み、事前質問への回答、配当・株主優待関連の情報、ブランドイメージ動画

(2) 所要時間

設問Ⅲ16 開会から終了までの所要時間				(母数=1,380 社)
		社数	構成比	昨年
1	30 分以内	230 社	16.7%	19.5%
2	1 時間以内	647 社	46.9%	48.1%
3	1 時間 30 分以内	312 社	22.6%	19.2%
4	2 時間以内	136 社	9.9%	10.3%
5	3 時間以内	52 社	3.8%	2.8%
6	3 時間超	1 社	0.1%	0.1%
7	無回答・不明・該当なし	2 社	0.1%	

(3) 出席株主

設問Ⅲ17 会場出席株主数(バーチャル出席を含む)				(母数=1,380 社)
		社数	構成比	昨年
1	20 名未満	221 社	16.0%	17.9%
2	20 名以上 49 名以下	570 社	41.3%	41.2%
3	50 名以上 99 名以下	298 社	21.6%	21.1%
4	100 名以上 199 名以下	140 社	10.1%	10.5%
5	200 名以上 499 名以下	100 社	7.2%	6.4%
6	500 名以上 999 名以下	36 社	2.6%	1.9%
7	1,000 名以上	12 社	0.9%	1.0%
8	無回答・不明・該当なし	3 社	0.2%	

設問Ⅲ18　会場出席株主率(バーチャル出席を含む。株主数ベース)			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	0.1%以下		264 社	19.1%	19.0%
2	0.5%以下		630 社	45.7%	43.1%
3	1%以下		249 社	18.0%	20.3%
4	2%以下		124 社	9.0%	9.5%
5	3%以下		31 社	2.2%	3.3%
6	5%以下		22 社	1.6%	1.6%
7	10%以下		17 社	1.2%	1.8%
8	20%以下		8 社	0.6%	0.5%
9	30%以下		8 社	0.6%	0.3%
10	30%超(*)		7 社	0.5%	0.6%
11	無回答・不明・該当なし		20 社	1.4%	

(*) 平均55.2%、最小40.0%、最大 80.0%

設問Ⅲ19　会場出席株主率(バーチャル出席を含む。議決権数ベース)			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	0.01%以下		42 社	3.0%	3.3%
2	0.05%以下		25 社	1.8%	2.0%
3	0.1%以下		25 社	1.8%	2.3%
4	0.5%以下		52 社	3.8%	3.7%
5	1%以下		43 社	3.1%	3.3%
6	3%以下		90 社	6.5%	8.0%
7	5%以下		86 社	6.2%	6.8%
8	10%以下		215 社	15.6%	13.9%
9	15%以下		156 社	11.3%	11.3%
10	20%以下		134 社	9.7%	9.7%
11	30%以下		187 社	13.6%	13.6%
12	30%超(*)		291 社	21.1%	22.2%
13	無回答・不明・該当なし		34 社	2.5%	

(*) 平均46.2%、最小 30.1%、最大 82.6%

設問Ⅲ20　アクティビストの出席			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	なかった		1,246 社	90.3%	
2	あった	発言なし	41 社	3.0%	
3		発言あり	49 社	3.6%	
4	無回答・不明・該当なし		44 社	3.2%	

（4）会社側出席者

設問Ⅲ21　取締役(執行役)の出席状況(※　複数回答可)						(母数=1,380 社)
				社数	構成比	昨年
1	社内取締役(執行役を含む)	全員出席(オンラインを含む)		1,324 社	95.9%	95.4%
2		欠席者がいた	病気のため	27 社	2.0%	1.7%
3			業務のため	6 社	0.4%	0.4%
4			海外勤務のため	3 社	0.2%	0.7%
5			他社・兼職先の総会出席のため	－	－	
6			その他	16 社	1.2%	1.4%
7	社外取締役	全員出席(オンラインを含む)		1,188 社	86.1%	87.8%
8		欠席者がいた	病気のため	16 社	1.2%	1.6%
9			業務のため	23 社	1.7%	5.7%
10			海外勤務のため	6 社	0.4%	0.3%
11			他社・兼職先の総会出席のため	70 社	5.1%	
12			その他(*)	28 社	2.0%	2.7%

(*) 体調不良・けが、所用、今総会で退任するため、やむを得ない交通遅延等

設問Ⅲ22　監査役の出席状況(※　複数回答可)					(母数=707 社)
			社数	構成比	昨年
1	全員出席(オンラインを含む)		666 社	94.2%	
2	欠席者がいた	病気のため	5 社	0.7%	0.5%
3		業務のため	7 社	1.0%	2.3%
4		海外勤務のため	－	－	－
5		他社・兼職先の総会出席のため	18 社	2.5%	
6		その他(*)	7 社	1.0%	4.6%
7	無回答・不明・該当なし		4社	0.6%	

(*) 所用、本人・親族の逝去、元々出席を予定していない

設問Ⅲ23　オンライン出席した取締役(執行役)・監査役の有無(※　複数回答可)					(母数=1,380 社)
			社数	構成比	昨年
1	いなかった		1,339 社	97.0%	98.3%
2	いた	社内取締役(執行役を含む)	8 社	0.6%	0.6%
3		社外取締役	17 社	1.2%	1.1%
4		社内監査役	1 社	0.1%	－
5		社外監査役	2 社	0.1%	0.2%
6	無回答・不明・該当なし		18 社	1.3%	

設問Ⅲ24　執行役員の出席の有無と座席の位置(※　複数回答可)			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	執行役員制度を採用していない		134 社	9.7%	10.9%
2	いなかった		260 社	18.8%	20.4%
3	いた	議長側に着席	767 社	55.6%	53.0%
4		株主側に着席	262 社	19.0%	20.5%
5		議場内の別席	117 社	8.5%	7.7%
6		オンラインで出席	14 社	1.0%	1.0%
7	無回答・不明・該当なし		12 社	0.9%	

設問Ⅲ25　子会社役員の出席の有無と座席の位置 (※　複数回答可)			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	子会社はない		84 社	6.1%	6.0%
2	いなかった		915 社	66.3%	68.5%
3	いた	議長側に着席	151 社	10.9%	10.2%
4		株主側に着席	204 社	14.8%	15.0%
5		議場内の別席	26 社	1.9%	1.8%
6		オンラインで出席	4 社	0.3%	0.3%
7	無回答・不明・該当なし		17 社	1.2%	

設問Ⅲ26　事務局の構成(※　複数回答可)		(母数=1,380 社)		
		社数	構成比	昨年
1	総務・法務部門	1,271 社	92.1%	92.0%
2	企画部門	692 社	50.1%	47.0%
3	人事部門	410 社	29.7%	
4	システム部門	246 社	17.8%	
5	財務経理部門	1,136 社	82.3%	81.9%
6	広報・IR 部門	672 社	48.7%	46.0%
7	サステナビリティ部門	158 社	11.4%	
8	監査部門	152 社	11.0%	10.8%
9	弁護士(社内弁護士を除く)	1,175 社	85.1%	85.4%
10	公認会計士	186 社	13.5%	14.0%
11	その他(*)	94 社	6.8%	10.2%
12	無回答・不明・該当なし	−	−	

(*)　事業部門(多数)、秘書部門、品質管理・技術部門、システム操作者(外部業者)

（5）議事進行

設問Ⅲ27　議決権個数の報告者				（母数=1,380 社）		
				社数	構成比	昨年
1	報告した	議長	→設問Ⅲ28	265 社	19.2%	25.4%
2		議長以外の役員		11 社	0.8%	0.5%
3		職員（事務局等を含む）		394 社	28.6%	31.7%
4		その他（*）		20 社	1.4%	1.4%
5	報告していない	定足数を満たしている旨は報告した		673 社	48.8%	40.9%
6		一切報告していない		15 社	1.1%	
7	無回答・不明・該当なし			2 社	0.1%	

（*）司会者（非従業員）、ナレーター

設問Ⅲ28　議決権個数の報告時期		（母数=690 社）		
		社数	構成比	昨年
1	総会開会直後	634 社	91.9%	92.4%
2	報告事項終了後	31 社	4.5%	4.4%
3	質疑応答直前	8 社	1.2%	0.9%
4	採決直前	6 社	0.9%	0.9%
5	その他（*）	9 社	1.3%	1.3%
6	無回答・不明・該当なし	2 社	0.3%	

（*）開会宣言前（多数）、監査報告の前

設問Ⅲ29　議案の審議方法		（母数=1,380 社）		
		社数	構成比	昨年
1	議案がなかった	2 社	0.1%	0.1%
2	議案ごとに審議（いわゆる個別上程個別審議方式）	195 社	14.1%	16.3%
3	一括して審議（いわゆる一括上程一括審議方式）	1,173 社	85.0%	83.0%
4	その他（*）	8 社	0.6%	0.5%
5	無回答・不明・該当なし	2 社	0.1%	

（*）一括上程個別審議、特別決議は議案ごと、普通決議は一括して審議、決議事項に関する質疑応答・決議を行った後、報告事項含む議案に関しない質疑応答を受けた　等

設問Ⅲ30　株主からの動議の有無（※　複数回答可）			（母数=1,380 社）		
			社数	構成比	昨年
1	なかった	動議かどうか確認したものもなかった	1,318 社	95.5%	96.7%
2		動議かどうか確認した上で、動議としなかった	18 社	1.3%	1.2%
3	あった	議案の修正	13 社	0.9%	1.3%
4		議長不信任	4 社	0.3%	0.6%
5		議事進行	11 社	0.8%	0.7%
6		会計監査人の出席要求	－	－	－
7		その他（*）	4 社	0.3%	0.1%
8	無回答・不明・該当なし		15 社	1.1%	

（*）個別採決の要求、選任議案に対する反対　等

（6）議長

設問Ⅲ31　総会の議長			（母数=1,380 社）
	社数	構成比	昨年
1	会長	83 社	6.0%	6.4%
2	社長(頭取)	1,287 社	93.3%	93.1%
3	その他の社内取締役	8 社	0.6%	0.3%
4	社外取締役	1 社	0.1%	－
5	その他	－	－	0.2%
6	無回答・不明・該当なし	1 社	0.1%	

設問Ⅲ32　議長の命令に従わない者等への対応(※　複数回答可)			（母数=1,380 社）
	社数	構成比	昨年
1	秩序を乱すような事態は生じなかった	1,306 社	94.6%	96.1%
2	あった	軽微な事態はあったが特に警告もしなかった	21 社	1.5%	1.3%
3		警告を発したのみ	37 社	2.7%	2.0%
4		マイクを取り上げた(スイッチを切った)	－	－	0.3%
5		退場を命じた	－	－	0.3%
6		バーチャル出席した当該株主の通信を遮断した	1 社	0.1%	－
7	無回答・不明・該当なし	15 社	1.1%	

（7）報告事項

設問Ⅲ33　監査報告の時期				（母数=1,380 社）
	社数	構成比	昨年
1	報告は行わなかった　※議長等が「監査報告書記載のとおりである」旨を述べたに留まる場合を含む	449 社	32.5%	30.4%
2	行った	報告事項の報告の前に行った	→設問Ⅲ34	884 社	64.1%	66.0%
3		報告事項の報告の後に行った		41 社	3.0%	3.3%
4	その他(*)	4 社	0.3%	0.3%
5	無回答・不明・該当なし	2 社	0.1%	

(*) 報告事項の報告の中で行った、事業報告動画の中で行った、決算手続き遅延に伴い定時株主総会時点で監査未了　等

設問Ⅲ34　監査報告の内容			（母数=925 社）
	社数	構成比	昨年
1	監査結果についてのみ報告	560 社	60.5%	62.7%
2	1 に加えて、議案等の調査結果についても言及	362 社	39.1%	37.2%
3	その他(*)	3 社	0.3%	0.1%
4	無回答・不明・該当なし	－	－	

(*) 活動状況、監査活動の基本方針、当期の重点監査項目、監査等委員でない取締役の選任・報酬等に係る意見がない旨

（8）質疑応答 （ア）事前質問

設問Ⅲ35 事前質問募集の実施、事前質問状提出の有無			（母数=1,380 社）		
			社数	構成比	昨年
1	募集した	事前質問はなかった	56 社	4.1%	3.8%
2		事前質問はあった →設問Ⅲ36～38、46、48、49	310 社	22.5%	20.3%
3	募集していない	事前質問はなかった	894 社	64.8%	69.6%
4		事前質問はあった →設問Ⅲ36～38、46、48、49	114 社	8.3%	6.2%
5	無回答・不明・該当なし		6 社	0.4%	

設問Ⅲ36 事前質問の件数		（母数=424 社）		
		社数	構成比	昨年
1	1 件	86 社	20.3%	19.8%
2	2 件	55 社	13.0%	10.4%
3	3～9 件	150 社	35.4%	38.5%
4	10 件以上(*)	133 社	31.4%	31.3%
6	無回答・不明・該当なし	－	－	

(*) 平均 209.8 件、最小 10 件、最大 14,600 件

設問Ⅲ37 事前質問株主への総会場での対応			（母数=424 社）		
			社数	構成比	昨年
1	質問者の来場を確認した	出欠にかかわらず一括回答した(一部のみ回答する場合も含む)	91 社	21.5%	20.9%
2		出席が確認された場合のみ一括回答した	6 社	1.4%	1.0%
3		一括回答は行わず、会場で質問があった場合に回答した	34 社	8.0%	8.6%
4	質問者の来場を確認していない	出欠にかかわらず一括回答した(一部のみ回答する場合も含む)	258 社	60.8%	59.5%
5		一括回答は行わず、会場で質問があった場合に回答した	27 社	6.4%	9.9%
6	無回答・不明・該当なし		8 社	1.9%	

設問Ⅲ38 事前質問株主への総会場以外での対応		（母数=424 社）		
		社数	構成比	昨年
1	総会前に自社 HP で回答	13 社	3.1%	4.2%
2	総会後に自社 HP で回答	119 社	28.1%	27.3%
3	メール等で個別対応	35 社	8.3%	
4	その他(*)	15 社	3.5%	6.5%
5	特になし	237 社	55.9%	62.0%
6	無回答・不明・該当なし	5 社	1.2%	

(*) 総会開始と同時に自社 HP で回答、当日の動画を配信、後日, 事前質問状の提出者に一問一答方式で回答 等

（8）質疑応答 （イ）総会での対応

設問Ⅲ39 主たる回答者			社数	構成比	昨年
					（母数=1,380 社）
1	会長		27 社	2.0%	2.8%
2	社長(頭取)		853 社	61.8%	62.8%
3	その他の業務執行取締役		69 社	5.0%	5.0%
4	執行役員		11 社	0.8%	0.6%
5	質問により分けて回答		415 社	30.1%	28.6%
6	その他		4 社	0.3%	0.2%
7	無回答・不明・該当なし		1 社	0.1%	

設問Ⅲ40 質問した株主数				社数	構成比	昨年
						（母数=1,380 社）
1	いなかった			263 社	19.1%	19.3%
2	いた	1 人	→設問Ⅲ41、46、48、49	178 社	12.9%	15.6%
3		2 人		184 社	13.3%	12.4%
4		3 人		158 社	11.4%	9.8%
5		4 人～6 人		265 社	19.2%	18.9%
6		7 人～9 人		163 社	11.8%	10.9%
7		10 人以上(*)		164 社	11.9%	13.1%
8	無回答・不明・該当なし			5 社	0.4%	

(*) 平均 13.4 人、最小 10 人、最大 25 人

設問Ⅲ41 出された質問数		社数	構成比	昨年
				（母数=1,112 社）
1	1 件	87 社	7.8%	8.5%
2	2 件	124 社	11.2%	9.6%
3	3 件	106 社	9.5%	8.4%
4	4 件～6 件	266 社	23.9%	18.5%
5	7 件～9 件	197 社	17.7%	12.8%
6	10 件～14 件	193 社	17.4%	14.9%
7	15 件～19 件	96 社	8.6%	5.7%
8	20 件以上	35 社	3.1%	2.8%
9	無回答・不明・該当なし	8 社	0.7%	

設問Ⅲ42　質問・発言時の名乗り方の案内(方針を含む)			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	出席票番号および氏名(氏名につき拒否を許容する場合を含む)		685 社	49.6%	54.9%
2	出席票番号のみ(氏名は名乗らなくても構わない旨を案内)		155 社	11.2%	17.9%
3	出席票番号のみ(氏名を名乗らないよう求める)		285 社	20.7%	23.5%
4	出席票番号のみ(氏名について言及なし)		225 社	16.3%	
5	その他(*)		14 社	1.0%	3.7%
6	無回答・不明・該当なし		16 社	1.2%	

(*) バーチャル出席の発言者は把握可能、氏名のみ 等

設問Ⅲ43　質問・発言時の時間制限の有無(方針を含む)		(母数=1,380 社)		
		社数	構成比	昨年
1	発言時間に制限を設けなかった	1,149 社	83.3%	85.9%
2	発言時間に制限がある旨を告げるにとどめた	118 社	8.6%	8.0%
3	実際に時間超過があった場合に発言を制限した	76 社	5.5%	6.1%
4	無回答・不明・該当なし	37 社	2.7%	

設問Ⅲ44　質問・発言時の件数制限の有無(方針を含む)		(母数=1,380 社)		
		社数	構成比	昨年
1	質問数に制限を設けなかった	556 社	40.3%	45.6%
2	1 問	548 社	39.7%	37.2%
3	2 問	239 社	17.3%	15.4%
4	3 問	24 社	1.7%	1.7%
5	4 問～5 問	−	−	0.1%
6	6 問以上(*)	1 社	0.1%	−
7	無回答・不明・該当なし	12 社	0.9%	

(*) 10 問

設問Ⅲ45　質疑打切りの有無(方針を含む)			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	行わなかった		1,094 社	79.3%	83.3%
2	行った	終了時刻の目処を予告した上行った	5 社	0.4%	0.6%
3		あと○名と予告の上行った	235 社	17.0%	15.4%
4		予告なく行った	16 社	1.2%	0.8%
5	無回答・不明・該当なし		30 社	2.2%	

設問Ⅲ46 質問された事項(※ 複数回答可)					(母数=1,152 社)
			社数	構成比	昨年
1	経営戦略・経営計画関係	増資・資金調達	52 社	4.5%	4.2%
2		株価動向	322 社	28.0%	28.6%
3		配当政策・株主還元	455 社	38.6%	40.3%
4		財務状況	252 社	21.9%	22.8%
5		事業ポートフォリオの再編	161 社	14.0%	12.5%
6		親子上場	24 社	2.1%	2.6%
7		設備投資	149 社	12.9%	12.4%
8		研究開発投資	94 社	8.2%	9.5%
9		リスキリング、人的資本への投資	140 社	12.2%	11.3%
10		資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応	190 社	16.5%	18.6%
11		その他(*1)	376 社	32.6%	33.1%
12	ESG・SDGs・サステナビリティ関係	気候変動などの地球環境問題への配慮等	60 社	5.2%	6.2%
13		人権の尊重	37 社	3.2%	3.5%
14		女性の活躍等の人材の多様性向上	126 社	10.9%	15.1%
15		賃上げ、従業員の健康・労働環境への配慮や公正・適切な処遇	118 社	10.2%	13.0%
16		取引先との公正・適正な取引	26 社	2.3%	2.7%
17		自然災害等への危機管理	36 社	3.1%	3.2%
18		対話型 AI、デジタルトランスフォーメーション	144 社	12.5%	7.3%
19		サイバーセキュリティ対応	107 社	9.3%	4.5%
20		経済安全保障	17 社	1.5%	1.3%
21		その他(*2)	52 社	4.5%	4.4%
22	取締役会・役員関係	役員の指名関係(後継者計画を含む)	120 社	10.4%	11.3%
23		役員報酬・賞与	75 社	6.5%	8.7%
24		役員退職慰労金	3 社	0.3%	0.6%
25		役員の兼務の状況	25 社	2.2%	1.9%
26		社外役員・独立役員関係	99 社	8.6%	8.0%
27		役員の構成関係(スキル・マトリックスを含む)	111 社	9.6%	8.9%
28		取締役会の実効性評価関係	10 社	0.9%	1.3%
29		監査役(監査(等)委員)関係	25 社	2.2%	1.7%
30		会計監査人関係	7 社	0.6%	0.3%
31		その他(*3)	55 社	4.8%	6.2%
32	政策保有株式関係		51 社	4.4%	4.3%
33	政治献金・寄付金		2 社	0.2%	1.0%
34	株主総会の運営方法(電子提供制度関連を除く)		137 社	11.9%	10.3%
35	株主総会資料の電子提供制度関係		16 社	1.4%	2.6%
36	有価証券報告書の記載内容		21 社	1.8%	
37	9、14、15 以外のリストラ・人事・労務関係		95 社	8.2%	7.3%
38	6 以外の子会社・関連会社関係		151 社	13.1%	12.8%
39	クレーム・事件・事故		113 社	9.8%	11.4%

設問Ⅲ46　質問された事項(※　複数回答可)				(母数=1,152 社)
		社数	構成比	昨年
40	内部統制状況・リスク管理体制(内部通報、内部監査体制を含む)	96 社	8.3%	7.1%
41	買収への対応方針	33 社	2.9%	3.3%
42	機関設計関係	17 社	1.5%	1.5%
43	景気の不透明感・地政学リスク	221 社	19.2%	13.7%
44	その他(*4)	345 社	29.9%	29.8%
45	無回答・不明・該当なし	28 社	2.4%	

(*1) 中期経営計画(多数)、事業戦略(多数)、製品・ブランド戦略(多数)、原油高の影響、海外展開、株式分割、IR 活動、M&A、上場維持、役員の意気込み
(*2) 人材育成、従業員エンゲージメント、地域貢献、社会貢献
(*3) 役員の持株数(多数)、女性役員の登用、役員の在任期間、社外取締役の選任基準、退任役員の処遇、社長の抱負
(*4) 株主優待(多数)、株主見学会、製品関連、知名度向上、CM

設問Ⅲ47　社外役員に対する質問への準備(※　複数回答可)					(母数=1,380 社)
			社数	構成比	昨年
1	特段の準備はしていない		250 社	18.1%	19.4%
2	準備をした	社外役員もリハーサルへ参加した	691 社	50.1%	48.3%
3		社外役員に回答を求める質問に関する想定問答を作成した	799 社	57.9%	54.3%
4		社外役員に回答してもらうことがある旨を伝えた	707 社	51.2%	47.7%
5		どのような質問に対して社外役員が回答するか(しないか)を確認した	339 社	24.6%	21.7%
6		回答する社外役員をあらかじめ決定した	188 社	13.6%	
7		その他(*)	9 社	0.7%	1.2%
8	無回答・不明・該当なし		5 社	0.4%	

(*) 回答は社内取締役が行う旨を決定、原則は議長が回答し最後に社外役員から一言回答する方針

設問Ⅲ48　社外取締役に回答を求める質問の有無と対応(※　複数回答可)					(母数=1,152 社)
			社数	構成比	昨年
1	なかった		1,000 社	86.8%	88.3%
2	あった	社外取締役のみが回答	47 社	4.1%	3.2%
3		社外取締役以外のみが回答	31 社	2.7%	2.2%
4		社外取締役と社外取締役以外の双方が回答	63 社	5.5%	6.4%
5	無回答・不明・該当なし		11 社	1.0%	

設問Ⅲ49　社外監査役に回答を求める質問の有無と対応(※　複数回答可)					(母数=580 社)
			社数	構成比	昨年
1	なかった		560 社	96.6%	97.8%
2	あった	社外監査役のみが回答	3 社	0.5%	0.5%
3		社外監査役以外のみが回答	5 社	0.9%	0.8%
4		社外監査役と社外監査役以外の双方が回答	1 社	0.2%	1.1%
5	無回答・不明・該当なし		11 社	1.9%	

（9）採決

設問Ⅲ50　採決方法(※　複数回答可)					（母数=1,380 社）
			社数	構成比	昨年
1	決議事項がないため採決していない		2 社	0.1%	0.1%
2	事前の議決権行使により決議結果が判明している旨を周知した上で採決していない		6 社	0.4%	0.7%
3	会場出席株主	拍手	1,315 社	95.3%	95.3%
4		挙手	33 社	2.4%	2.6%
5		書面投票	24 社	1.7%	2.1%
6		電子投票	11 社	0.8%	1.3%
7		その他(*1)　（*1）マークシート等	4 社	0.3%	0.3%
8	バーチャル出席株主	電子投票	24 社	1.7%	1.7%
9		その他(*2)　（*2）拍手ボタン	3 社	0.2%	0.1%
10	無回答・不明・該当なし		1 社	0.1%	

（10）決議結果

設問Ⅲ51　安定株主比率				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	いない	4 社	0.3%	1.0%
2	10%以下	99 社	7.2%	6.5%
3	10%超 20%以下	133 社	9.6%	9.4%
4	20%超 30%以下	178 社	12.9%	12.0%
5	30%超 40%以下	232 社	16.8%	16.7%
6	40%超 50%以下	235 社	17.0%	18.3%
7	50%超 60%以下	260 社	18.8%	20.0%
8	60%超 70%以下	156 社	11.3%	12.7%
9	70%超(*)	33 社	2.4%	3.4%
10	無回答・不明・該当なし	50 社	3.6%	

(*) 平均 78.0%、最小 71.2%、最大 91.0%

設問Ⅲ52　議決権を行使した全株主の、議決権を有する総株主に対する比率(株主数ベース)				(母数=1,380 社)
		社数	構成比	昨年
1	2%以下	4 社	0.3%	0.7%
2	5%以下	7 社	0.5%	0.6%
3	10%以下	4 社	0.3%	0.6%
4	15%以下	3 社	0.2%	0.4%
5	20%以下	12 社	0.9%	1.1%
6	25%以下	21 社	1.5%	2.2%
7	30%以下	69 社	5.0%	5.3%
8	35%以下	141 社	10.2%	13.6%
9	40%以下	297 社	21.5%	26.0%
10	45%以下	332 社	24.1%	21.3%
11	50%以下	247 社	17.9%	16.7%
12	50%超(*)	210 社	15.2%	11.6%
13	無回答・不明・該当なし	33 社	2.4%	

(*) 平均 55.9%、最小 50.1%、最大 87.0%

設問Ⅲ53　議決権を行使した全株主の有する議決権総数の、総議決権数に対する比率(議決権ベース)				(母数=1,380 社)
		社数	構成比	昨年
1	10%以下	2 社	0.1%	1.5%
2	20%以下	8 社	0.6%	1.4%
3	30%以下	8 社	0.6%	1.8%
4	40%以下	12 社	0.9%	1.0%
5	50%以下	14 社	1.0%	1.8%
6	60%以下	59 社	4.3%	4.9%
7	70%以下	147 社	10.7%	10.6%
8	80%以下	448 社	32.5%	31.5%
9	90%以下	589 社	42.7%	40.2%
10	90%超(*)	65 社	4.7%	5.3%
11	無回答・不明・該当なし	28 社	2.0%	

(*) 平均 92.0%、最小 90.1%、最大 98.0%

設問Ⅲ54　20%以上の反対の意思表示のあった会社提案議案の有無と内容(※　複数回答可)					(母数=1,380 社)
			社数	構成比	昨年
1	なかった		1,187 社	86.0%	83.3%
2	あった	剰余金の処分議案	4 社	0.3%	0.4%
3		定款変更議案(*1)	8 社	0.6%	1.0%
4		(社内)取締役選任議案	95 社	6.9%	8.2%
5		(社外)取締役選任議案	71 社	5.1%	5.1%
6		(社内)監査役選任議案	1 社	0.1%	0.1%
7		(社外)監査役選任議案	13 社	0.9%	1.7%
8		取締役の報酬議案	8 社	0.6%	0.8%
9		監査役の報酬議案	−	−	0.1%
10		新株予約権関係議案	−	−	0.1%
11		買収防衛策の導入・継続議案	25 社	1.8%	1.4%
12		その他(*2)	8 社	0.6%	2.7%
13	無回答・不明・該当なし		5 社	0.4%	

(*1) 剰余金配当の決議機関変更、発行可能株式総数の増加、場所の定めのない株主総会、目的事項の変更
(*2) 補欠監査役・監査等委員の選任、業績連動型株式報酬制度の変更、役員退職慰労金支給、有事型買収防衛策発動議案、資本減少

Ⅳ 総会後

1 株主総会議事録

設問Ⅳ1 総会議事録の作成を完了した日(営業日ベース)		(母数=1,380 社)		
		社数	構成比	昨年
1	総会当日	270 社	19.6%	20.6%
2	総会翌日	279 社	20.2%	22.0%
3	3 日目	233 社	16.9%	15.7%
4	4 日目	100 社	7.2%	7.2%
5	5 日目	100 社	7.2%	7.3%
6	6 日目	75 社	5.4%	5.3%
7	7 日目	83 社	6.0%	5.7%
8	8 日目以降	229 社	16.6%	16.2%
9	無回答・不明・該当なし	11 社	0.8%	

設問Ⅳ2 総会議事録への質疑応答内容の記載の有無(※ 複数回答可)			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	記載しなかった	質問がなかったので記載しなかった	238 社	17.2%	18.1%
2		質問はあったが目的事項に関しない質問であったため記載しなかった	58 社	4.2%	4.8%
3	記載した	質問者(出席番号のみを含む)	528 社	38.3%	
4		質問事項	1,021 社	74.0%	
5		回答者	636 社	46.1%	
6		回答(要旨を含む)	677 社	49.1%	
7		その他(*)	19 社	1.4%	2.6%
8	無回答・不明・該当なし		8 社	0.6%	

(*) 発言者数および発言の主な内容、質問があった旨だけ記載、質問者の人数のみ記載、別紙のとおりと記載し質疑応答内容は別紙にて議事録に合綴、質問者数と質問数

2 配当金

設問Ⅳ3 配当金支払いの除斥期間		(母数=1,380 社)		
		社数	構成比	昨年
1	3 年	1,151 社	83.4%	85.2%
2	5 年	163 社	11.8%	11.8%
3	10 年	31 社	2.2%	2.4%
4	その他(*)	3 社	0.2%	0.6%
5	無回答・不明・該当なし	32 社	2.3%	

(*) 2 年

設問Ⅳ4　配当金支払いの除斥期間後の対応				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	原則的に支払う	332 社	24.1%	26.5%
2	消滅時効まで支払う	245 社	17.8%	17.6%
3	原則的に支払わない	461 社	33.4%	36.2%
4	一切支払わない	277 社	20.1%	19.6%
5	無回答・不明・該当なし	65 社	4.7%	

3　臨時報告書

設問Ⅳ5　臨時報告書の提出日（営業日ベース）				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	総会当日	86 社	6.2%	7.3%
2	総会翌日	649 社	47.0%	44.7%
3	3 日目	410 社	29.7%	30.6%
4	4 日目	111 社	8.0%	8.1%
5	5 日目以降	111 社	8.0%	8.7%
6	その他（*）	3 社	0.2%	0.6%
7	無回答・不明・該当なし	10 社	0.7%	

（*）最小 6 日、最大20日

設問Ⅳ6　臨時報告書への当日出席株主の賛否の記載				（母数=1,380 社）
			社数	構成比	昨年
1	記載していない		470 社	34.1%	36.6%
2	記載している	一部の株主についてのみ	804 社	58.3%	57.2%
3		すべての株主について	93 社	6.7%	6.2%
4	無回答・不明・該当なし		13 社	0.9%	

→設問Ⅳ7

設問Ⅳ7　当日出席株主の賛否の意思確認方法（※　複数回答可）				（母数=897 社）
		社数	構成比	昨年
1	拍手等を目視	472 社	52.6%	51.6%
2	議決権行使書用紙の記載	242 社	27.0%	29.2%
3	別途確認書面を徴求	52 社	5.8%	5.8%
4	職務代行通知書	223 社	24.9%	25.8%
5	（包括）委任状の提出	402 社	44.8%	45.6%
6	議場での投票（オンライン投票を含む）	18 社	2.0%	0.4%
7	その他（*）	78 社	8.7%	9.6%
8	無回答・不明・該当なし	7 社	0.8%	

（*）役員・社員株主などをカウント、反対・棄権株主に係員が確認、採決後マークシート回収、オンラインでの投票、事前の意思確認、出口調査

4 その他

設問Ⅳ8 議案の賛成数・反対数の自社ホームページ等での開示の有無(※ 複数回答可)					(母数=1,380 社)
			社数	構成比	昨年
1	行わなかった		631 社	45.7%	47.4%
2	行った	臨時報告書を自社 HP に掲載	659 社	47.8%	46.7%
3		任意に作成した書類を自社 HP に掲載	86 社	6.2%	6.2%
4		EDINET へのリンクを掲載	11 社	0.8%	
5		その他(*)	4 社	0.3%	1.0%
6	無回答・不明・該当なし		8 社	0.6%	

(*)証券取引所への開示、決議通知の掲載

設問Ⅳ9 総会終了後の株主宛の送付物(※ 複数回答可)			(母数=1,380 社)
		社数	構成比	昨年
1	何も送付していない	279 社	20.2%	18.4%
2	決議通知	648 社	47.0%	53.7%
3	配当金関係書類	932 社	67.5%	
4	いわゆる「(事業)報告書」	148 社	10.7%	11.1%
5	株主優待券等	255 社	18.5%	17.8%
6	株主通信	391 社	28.3%	33.0%
7	マイナンバーに関するご案内のチラシ	3 社	0.2%	0.6%
8	配当金の受取方法に関するご案内のチラシ	172 社	12.5%	10.0%
9	その他(*)	77 社	5.6%	6.2%
10	無回答・不明・該当なし	3 社	0.2%	

(*) 株主アンケート(多数)、Web 版株主通信のご案内、総会の動画配信の案内、株主イベントの案内、役員就任の挨拶状、(中間)報告書廃止の案内

設問Ⅳ10 有価証券報告書の総会前提出の実施状況と今後の意向					(母数=1,380 社)
			社数	構成比	昨年
1	提出していない	検討していない	21 社	1.5%	8.1%
2		検討したが提出する予定はない(*1:理由)	2 社	0.1%	1.8%
3		検討したが提出するかは未定	48 社	3.5%	11.6%
4		次回以降提出することを検討している	58 社	4.2%	25.2%
5	提出している	今回から提出している	520 社	37.7%	49.9%
6		前回以前から提出している	726 社	52.6%	2.7%
7	その他(*2)		3 社	0.2%	0.8%
8	無回答・不明・該当なし		2 社	0.1%	

(*1) 投資家から要望がなく意義を見出せない
(*2) 決算遅延の影響等

設問Ⅳ11 登記における代表取締役等の住所非表示措置				(母数=1,380 社)
		社数	構成比	昨年
1	とっている(予定を含む)	646 社	46.8%	
2	とっていない	666 社	48.3%	
3	無回答・不明・該当なし	68 社	4.9%	

Ⅴ その他

1 バーチャル総会

(1) バーチャルオンリー総会

設問Ⅴ1 バーチャルオンリー総会を可能とする定款変更の実施状況				(母数=1,380 社)
		社数	構成比	昨年
1	変更している	141 社	10.2%	9.7%
2	次回(以降)の総会での変更を予定している	8 社	0.6%	0.4%
3	検討したが変更する予定はない(未定を含む)(*理由)	90 社	6.5%	7.0%
4	検討していない	1,129 社	81.8%	82.9%
5	無回答・不明・該当なし	12 社	0.9%	

(*) コスト負担が重い(多数)、通信障害による決議取消リスク(多数)、来場株主との対面での対話を重視、想定視聴者数が少なくメリットがない、機関投資家・助言会社の反対意見、会社法改正を待ちたい、株主の年齢層が高く混乱が予想される

設問Ⅴ2 バーチャルオンリー総会における出席株主数		(母数=16 社)
1	平均 138 名、最小 17 名、最多 986 名	

(*) 昨年実績:平均 92 名、中央値 48 名、最多 351 名(母数=17 社)

設問Ⅴ3 バーチャルオンリー総会におけるバーチャル出席株主率(株主数ベース)				(母数=17 社)
		社数	構成比	昨年
1	いなかった	−	−	−
2	0.5%未満	11 社	64.7%	82.4%
3	0.5%以上～1%未満	1 社	5.9%	
4	1%以上～2%未満	−	−	5.9%
5	2%以上～3%未満	1 社	5.9%	−
6	3%以上～4%未満	−	−	−
7	4%以上～5%未満	−	−	−
8	5%以上	3社	17.6%	11.8%
9	無回答・不明・該当なし	1社	5. 9%	−

(2) 出席型バーチャル総会

設問Ⅴ4 出席型バーチャル総会における動議提出の可否				(母数=14 社)
		社数	構成比	昨年
1	認めていない	9 社	64.3%	46.2%
2	認めた	3 社	21.4%	53.8%
3	無回答・不明・該当なし	2 社	14.3%	

設問Ⅴ5 出席型バーチャル総会におけるバーチャル出席株主数		(母数=11 社)
1	平均 284 名、最小 33 名、最多 1,023 名	

(*) 昨年実績:平均 92 名、中央値 48 名、最多 351 名(母数=13 社)

設問Ｖ6　出席型バーチャル総会におけるバーチャル出席株主率(株主数ベース)				（母数=14 社）
		社数	構成比	昨年
1	いなかった	－	－	－
2	0.5%未満	9 社	64.3%	92.3%
3	0.5%以上～1%未満	1 社	7.1%	
4	1%以上～2%未満	－	－	－
5	2%以上～3%未満	－	－	－
6	3%以上～4%未満	－	－	－
7	4%以上～5%未満	－	－	－
8	5%以上	－	－	－
9	無回答・不明・該当なし	4 社	28.6%	7.7%

（3）参加型バーチャル総会

設問Ｖ7　参加型バーチャル総会の開催形態(※　複数回答可)				（母数=282 社）
		社数	構成比	昨年
1	株主のみにライブ配信	274 社	97.2%	96.7%
2	一般にライブ配信	6 社	2.1%	3.3%
3	バーチャル参加者からコメントを受け付ける	26 社	9.2%	6.9%
4	バーチャル参加者からのコメントは受け付けない	172 社	61.0%	62.7%
5	バーチャル参加株主への事前登録を求める	11 社	3.9%	3.3%
6	配信内容の撮影・録音・転載等の禁止	205 社	72.7%	72.9%
7	配信により株主の氏名が公開される場合には事前に通知	3 社	1.1%	1.0%
8	その他(*)	5 社	1.8%	1.0%
9	無回答・不明・該当なし	－	－	

(*) 事前質問を受付、事後アンケートを実施

設問Ｖ8　ライブ配信の視聴者数				（母数=282 社）
		社数	構成比	昨年
1	いなかった	－	－	－
2	1 人～9 人	6 社	2.1%	2.3%
3	10 人～99 人	124 社	44.0%	46.2%
4	100 人～499 人	117 社	41.5%	40.3%
5	500 人～999 人	25 社	8.9%	7.9%
6	1,000 人以上	7 社	2.5%	2.6%
7	無回答・不明・該当なし	3 社	1.1%	0.7%

（4）バーチャル総会その他

設問Ｖ9　本人確認の方法(※　複数回答可)						(母数=31 社)
				社数	構成比	昨年
1	会社が通知したランダムな ID・パスワード等を用いた本人確認			14 社	45.2%	56.7%
2	株主固有の情報(株主番号・郵便番号等)を複数用いることによる本人確認			16 社	51.6%	50.0%
3	画面上に本人の顔と整理番号を映し出すこと等による本人確認			－	－	－
4	二段階認証やブロックチェーンの活用による本人確認			－	－	－
5	その他の方法による本人確認			－	－	－
6	無回答・不明・該当なし			2 社	6.5%	

設問Ｖ10　当日質問の受付方法(※　複数回答可)						(母数=31 社)
				社数	構成比	昨年
1	音声で発言を受け付けた			2 社	6.5%	6.7%
2	テキストで質問を受け付けた	文字数制限	あり	27 社	87.1%	90.0%
3			なし	－	－	3.3%
4		回数制限	あり	19 社	61.3%	53.3%
5			なし	4 社	12.9%	33.3%
6	無回答・不明・該当なし			3 社	9.7%	

設問Ｖ11　質問の選定・回答の方法(※　複数回答可)				(母数=31 社)
		社数	構成比	昨年
1	質問の選定方針を開示した	7 社	22.6%	26.7%
2	総会の場で質問の選定を行った	12 社	38.7%	
3	総会の場ですべての質問に回答した	12 社	38.7%	
4	自社 HP 等ですべての質問と回答を開示した	9 社	29.0%	33.3%
5	その他	－	－	30. 0%
6	無回答・不明・該当なし	2 社	6.5%	

設問Ｖ12　通信障害対策(※　複数回答可)				(母数=31 社)
		社数	構成比	昨年
1	通信障害対策措置が講じられたシステムを用いた	16 社	51.6%	
2	通信障害が生じた場合における代替手段を用意した	15 社	48.4%	
3	通信障害が生じた場合に関する対処マニュアルを作成した	15 社	48.4%	
4	通信障害により議事に著しい支障が生じる場合には、議長が延期・続行を決定することができる旨の議長一任決議について株主総会の冒頭において諮った	18 社	58.1%	
5	その他	－	－	
6	無回答・不明・該当なし	4 社	12.9%	

設問Ｖ13　通信障害の有無(※　複数回答可)					(母数=31 社)
			社数	構成比	昨年
1	なかった		29 社	93.5%	
2	あった	配信遅延	－	－	
3		音声・映像の短時間(5 分程度)の乱れ・停止	－	－	
4		音声・映像の長時間の乱れ・停止	－	－	
5		動議・質疑応答・議決権行使システムの短時間(5 分程度)停止	－	－	
6		動議・質疑応答・議決権行使システムの長時間の停止	－	－	
7		その他	－	－	
8	無回答・不明・該当なし		2 社	6.5%	

設問Ｖ14　インターネットの利用に支障がある株主に対してとった対応(※　複数回答可)				(母数=31 社)
		社数	構成比	昨年
1	書面による事前の議決権行使を推奨する旨を通知した。	17 社	54.8%	
2	必要となる機器について貸出しを希望する株主に貸出しをした。	－	－	
3	通信の方法として電話による出席が可能であるものを用いた。	1 社	3.2%	
4	その他(*)	5 社	16.1%	
5	無回答・不明・該当なし	12 社	38.7%	

(*) 書面による事前質問の受付、傍聴のみの電話参加を準備、視聴室の設置

設問Ｖ15　総会後のライブ配信内容等(※　複数回答可)					(母数=313 社)
			社数	構成比	昨年
1	していない		124 社	39.6%	
2	株主のみに公開	報告事項部分のみを公開	3 社	1.0%	
3		質疑応答部分をテキストで公開	－	－	
4		質疑応答部分を除いて映像を公開	6 社	1.9%	
5		質疑応答部分を含めて映像を公開	7 社	2.2%	
6	一般に公開	報告事項部分のみを公開	52 社	16.6%	
7		質疑応答部分をテキストで公開	23 社	7.3%	
8		質疑応答部分を除いて映像を公開	61 社	19.5%	
9		質疑応答部分を含めて映像を公開	53 社	16.9%	
10	無回答・不明・該当なし		2 社	0.6%	

設問Ｖ16　バーチャル出席(参加)株主を増加させるためにとった方策(※　複数回答可)				(母数=313 社)
		社数	構成比	昨年
1	招集通知・自社 HP 等でのバーチャル出席(または参加)の推奨	104 社	33.2%	39.0%
2	バーチャル出席(または参加)者へのお土産・優待等の付与	3 社	1.0%	0.9%
3	出席(または参加)しやすい日時(平日午後や休日等)での総会開催	12 社	3.8%	3.6%
4	その他(*)	6 社	1.9%	3.3%
5	特に実施しなかった	193 社	61.7%	56.0%
6	無回答・不明・該当なし	4 社	1.3%	

(*) IR メールでの PR、ホームページに記載、ライブ配信の案内リーフレットを送付、事前申し込み不要で視聴が可能

設問Ｖ17　次回以降のバーチャル総会開催の意向				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	次回(以降)の定時総会での開催を予定している→設問Ｖ18～19	292 社	21.2%	22.4%
2	検討したが実施する予定はない(未定を含む)(*理由)	106 社	7.7%	13.2%
3	検討していない	956 社	69.3%	64.4%
4	無回答・不明・該当なし	26 社	1.9%	

(*) コスト負担が重い(多数)、通信障害による決議取消リスク(多数)、リアル総会の方が安定性がある、想定視聴者数が少なくメリットがない、株主の年齢層が高く混乱が予想される、実施している会社が少ない、個人情報保護の観点

設問Ｖ18　バーチャル総会開催(予定)の理由(※　複数回答可)				（母数=325 社）
		社数	構成比	昨年
1	開催に係るコスト・手間の削減	34 社	10.5%	9.9%
2	株主に対する出席(または参加)機会の拡大	300 社	92.3%	94.0%
3	株主との対話の充実	134 社	41.2%	42.3%
4	個人株主の議決権行使の活性化	60 社	18.5%	17.0%
5	株主重視の姿勢のアピール	222 社	68.3%	66.5%
6	株主総会の透明性の向上	176 社	54.2%	52.6%
7	自社の技術力・先進性のアピール	25 社	7.7%	7.1%
8	その他(*)	5 社	1.5%	1.7%
9	無回答・不明・該当なし	7 社	2.2%	

(*) 遠隔地に居住する株主への配慮、自社会場の株主収容人数を超えた場合の対応策

設問Ｖ19　バーチャル総会を開催するにあたっての課題認識(※　複数回答可)				（母数=325 社）
		社数	構成比	昨年
1	開催に係るコスト・手間の増加	218 社	67.1%	77.8%
2	システム等の技術的な環境整備	186 社	57.2%	69.1%
3	通信障害等による決議取消リスク	156 社	48.0%	58.6%
4	当日の質問の受付け	121 社	37.2%	42.2%
5	動議の取扱い	102 社	31.4%	35.6%
6	事前の議決権行使の効力の取扱い	39 社	12.0%	13.4%
7	議決権行使の集計方法	68 社	20.9%	23.7%
8	インターネットの利用が困難な株主への配慮	137 社	42.2%	39.5%
9	映像配信における肖像権等の保護	106 社	32.6%	29.6%
10	濫用的な質問の増加	64 社	19.7%	22.6%
11	議決権行使率の低下	9 社	2.8%	3.7%
12	その他(*)	8 社	2.5%	3.9%
13	無回答・不明・該当なし	18 社	5.5%	

(*) 視聴者数の伸び悩み(多数)、株主ニーズの低さ、本人確認の方法

2 機関設計関連

設問Ｖ20 監査等委員(会)の意見陳述の有無・内容(※ 複数回答可)				(母数=613 社)		
				社数	構成比	昨年
1	あった	監査等委員以外の取締役の選解任についてあり	→設問Ｖ21、22	23 社	3.8%	4.7%
2		監査等委員の選解任についてあり		4 社	0.7%	1.2%
3		監査等委員以外の取締役の報酬についてあり		6 社	1.0%	1.7%
4		監査等委員の報酬についてあり		1 社	0.2%	0.2%
5		指摘する点はない旨の陳述あり		98 社	16.0%	18.9%
6	なかった			483 社	78.8%	76.3%
7	無回答・不明・該当なし			7 社	1.1%	

設問Ｖ21 監査等委員(会)の意見陳述の時期		(母数=123 社)		
		社数	構成比	昨年
1	監査報告に併せて行われた	90 社	73.2%	72.5%
2	選任議案・報酬等議案の説明に際して行われた	24 社	19.5%	24.6%
3	その他(*)	4社	3.3%	2.8%
4	無回答・不明・該当なし	5社	4.1%	

(*) 招集通知に記載したのみ(議場での陳述なし)、議長が代読

設問Ｖ22 招集通知(電子提供措置事項)への監査等委員(会)の意見記載		(母数=123 社)		
		社数	構成比	昨年
1	記載した	98 社	79.7%	78.9%
2	記載していない	23 社	18.7%	21.1%
3	無回答・不明・該当なし	2 社	1.6%	

3 その他のトピックス

設問Ｖ23 事業報告等と有価証券報告書の一体的開示実施項目の有無(※ 複数回答可)			(母数=1,380 社)		
			社数	構成比	昨年
1	ない		1,144 社	82.9%	86.9%
2	ある	対処すべき課題	88 社	6.4%	
3		大株主の状況	81 社	5.9%	
4		従業員	110 社	8.0%	8.2%
5		役員報酬	134 社	9.7%	10.7%
6		監査人報酬	80 社	5.8%	6.3%
7		その他(*)	14 社	1.0%	2.5%
8	無回答・不明・該当なし		58 社	4.2%	

(*) 大株主の状況、役員の個人別報酬(1 億円以上)、事業の内容、各事業セグメントの実績、設備の状況、配当政策、業務の適性を確保するための体制の整備および運用状況等、主要な経営指標等の推移、表示科目、1 株当たり情報 等

設問Ｖ24　議決権基準日と決算日を異なる日とする定款変更の実施・検討状況				（母数=1,380 社）	
			社数	構成比	昨年
1	今回までに変更している（理由*1）		3 社	0.2%	0.1%
2	次回(以降)の総会で変更を予定している		－	－	
3	検討した	検討したが実施するかどうか未定	113 社	8.2%	4.0%
4		検討したが実施する予定はない(理由*2)	53 社	3.8%	1.2%
5		その他(*3)	6 社	0.4%	0.1%
6	検討していない(理由*4)		1,025 社	74.3%	94.5%
7	無回答・不明・該当なし		180 社	13.0%	

(*1)　株主に議決権行使に充分な情報と検討期間を提供するため、有価証券報告書における株主総会の 3 週間前開示を実現するため
(*2)　新経営体制への影響、事務負担、総会時期が酷暑、コスト負担増等
(*3)　株主提案があったため
(*4)　他社動向等をみたうえで検討、現行で支障はない、必要な事務手続きが多岐にわたるため、期末配当の支払時期等により

設問Ｖ25　総会におけるAIの活用(※　複数回答可)				（母数=1,380 社）	
			社数	構成比	昨年
1	していない		536 社	38.8%	
2	している	参考書類の作成	88 社	6.4%	
3		事業報告の作成　株式会社の現況	95 社	6.9%	
4		事業報告の作成　その他	54 社	3.9%	
5		招集通知の校正	200 社	14.5%	
6		想定問答の作成・ブラッシュアップ	612 社	44.3%	
7		質疑応答時の株主の発言の要約・文字起こし	243 社	17.6%	
8		質疑応答時の回答案の作成	236 社	17.1%	
9		議決権行使の予測	11 社	0.8%	
10		議事録(要旨)の作成・ブラッシュアップ	203 社	14.7%	
11		その他(*)	71 社	5.1%	
12	無回答・不明・該当なし		16 社	1.2%	

(*) 動画による説明のナレーションの一部で使用、スライド資料の音声読み上げ、アンケート結果の集約、質疑応答時の回答案の選別等、シナリオの作成

設問Ｖ26　障害者差別解消法を踏まえた環境整備(※　複数回答可)				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	サポートが必要な方に事前連絡を依頼	172 社	12.5%	12.1%
2	サポートが必要な方に会場スタッフへのお声掛けを依頼	244 社	17.7%	
3	手話通訳の用意	44 社	3.2%	3.2%
4	筆談対応の用意	289 社	20.9%	19.3%
5	ユニバーサルフォントの利用	728 社	52.8%	50.6%
6	会場のバリアフリー化の推進(バリアフリー会場の利用を含む)	555 社	40.2%	38.6%
7	招集通知でバリアフリールートを案内	74 社	5.4%	
8	車いす席の用意	719 社	52.1%	52.9%
9	会場のスクリーンやライブ配信画面にリアルタイムの字幕表示	81 社	5.9%	5.4%
10	その他(*)	95 社	6.9%	14.6%
11	無回答・不明・該当なし	111 社	8.0%	

(*) 介助者・介助犬の同伴許可、聴覚障がい者向けに議事進行内容を記載した紙資料を受付に設置、AI 認識の字幕をディスプレイに表示

設問Ｖ27　地震等の有事に備えた用意（※　複数回答可）				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	特に用意しなかった	281 社	20.4%	25.0%
2	危機管理マニュアルを用意した	271 社	19.6%	18.4%
3	シナリオを別に用意した	851 社	61.7%	58.4%
4	避難経路を周知した	355 社	25.7%	
5	懐中電灯やヘルメット等防災用具を用意した	211 社	15.3%	15.0%
6	その他(*)	72 社	5.2%	10.7%
7	無回答・不明・該当なし	12 社	0.9%	

(*) 会場スタッフへのレクチャー、総会冒頭に告知、会場ホテルに一任

設問Ｖ28　次回以降に(も)実施予定の取組み（※　複数回答可）				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	会場の縮小、席数の減少等総会規模の縮小	59 社	4.3%	5.1%
2	会場の拡大、席数の増加等総会規模の拡大	90 社	6.5%	6.5%
3	役員のオンラインでの出席	25 社	1.8%	1.9%
4	事前質問の募集	354 社	25.7%	24.8%
5	事前の議決権行使へのインセンティブ付与	177 社	12.8%	
6	報告事項・議案説明の動画・資料や Q&A の総会前後の自社 HP への掲載	315 社	22.8%	23.8%
7	説明時間の短縮等の当日の議事進行の工夫による総会時間の短縮	336 社	24.3%	30.4%
8	一括採決(全議案の採決をまとめて実施)の採用	319 社	23.1%	
9	報告事項、質疑応答等の十分な時間の確保	365 社	26.4%	26.6%
10	その他(*)	49 社	3.6%	11.4%
11	無回答・不明・該当なし	419 社	30.4%	

(*) ナレーションの利用、議長支援システムの導入、会場の変更、集中日の回避、送付する招集通知の分量削減、生成 AI の活用等

4　その他

設問Ｖ29　株主総会に対する役員の関心の変化				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	高まった	459 社	33.3%	34.5%
2	変わらない	886 社	64.2%	65.1%
3	低下した	3 社	0.2%	0.3%
4	無回答・不明・該当なし	32 社	2.3%	

設問Ｖ30　担当者の感想				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	うまく運営できた	949 社	68.8%	71.5%
2	予想外に大変だった	367 社	26.6%	25.4%
3	その他(*)	44 社	3.2%	3.1%
4	無回答・不明・該当なし	20 社	1.4%	

(*) 予想通り大変だった(多数)、次回以降の課題や反省点が残った(多数)、自身にとって初めての総会で大変だった

【ガバナンス編】

1 機関設計・役員構成

（1）全般

設問 G1 補欠取締役の有無						（母数=1,380 社）
				社数	構成比	昨年
1	有	1 名	→設問 G2	232 社	16.8%	13.8%
2		2 名		16 社	1.2%	1.6%
3		3 名以上		2 社	0.1%	0.1%
4	無	補欠取締役はいない		1,128 社	81.7%	84.4%
5	無回答・不明・該当なし			2 社	0. 1%	

設問 G2 補欠取締役の報酬(複数名のうち 1 名でも支払っている場合は 1.を選択)				
		社数	構成比	昨年
1	支払っている	99 社	39.6%	41.5%
2	支払っていない	151 社	60.4%	58.5%

（2）監査役会設置会社

設問 G3 補欠監査役の有無						（母数=662 社）
				社数	構成比	昨年
1	有	1 名	→設問 G4	271 社	40.9%	40.8%
2		2 名		47 社	7.1%	6.3%
3		3 名以上		－	－	0.1%
4	無	補欠監査役はいない		342 社	51.7%	52.8%
5	無回答・不明・該当なし			2社	0.3%	

設問 G4 補欠監査役の報酬(複数名のうち 1 名でも支払っている場合は 1.を選択)				
		社数	構成比	昨年
1	支払っている	119 社	37.4%	38.1%
2	支払っていない	198 社	62.3%	61.9%
3	無回答・不明・該当なし	1社	0.3%	

（3）監査等委員会設置会社

設問 G5 常勤の監査等委員の選定					（母数=655 社）
		社数	構成比	昨年
1	選定している	593 社	90.5%	91.7%
2	選定していない	61 社	9.3%	8.3%
3	無回答・不明・該当なし	1社	0.2%	

設問 G6 監査等委員会の議長(委員長)の属性				（母数=655 社）
		社数	構成比	昨年
1	社外取締役	234 社	35.7%	33.6%
2	社内取締役	420 社	64.1%	66.4%

設問 G7　社外取締役の総人数および監査等委員の社外取締役の数				（母数=655 社）
		社数	構成比	昨年
1	2 人(うち監査等委員 2 人)	43 社	6.6%	6.6%
2	3 人(うち同 2 人)	45 社	6.9%	9.0%
3	3 人(うち同 3 人)	73 社	11.1%	13.1%
4	4 人(うち同 2 人以上)	177 社	27.0%	27.2%
5	5 人(うち同 3 人以上)	98 社	15.0%	13.4%
6	その他(*)	218 社	33.3%	30.7%
7	無回答・不明・該当なし	1 社	0.2%	

(*) 5 人(うち監査等委員 2 人)34 社、6 人(うち同 2 人)18 社、6 人(うち同 3 人)52 社、7 人(うち同 3 人)20 社 など

設問 G8　選定監査等委員の有無と属性					（母数=655 社）
			社数	構成比	昨年
1	有	監査等委員の一部(社内のみ)	149 社	22.7%	23.5%
2		監査等委員の一部(社外のみ)	42 社	6.4%	6.0%
3		監査等委員の一部(社内・社外の両方)	34 社	5.2%	4.8%
4		監査等委員の全員	166 社	25.3%	28.0%
5	無	選定監査等委員はいない	263 社	40.2%	37.7%
6	無回答・不明・該当なし		1 社	0.2%	

（4）社外取締役

設問 G9　社外取締役の人数等				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	1 人	23 社	1.7%	2.1%
2	2 人	184 社	13.3%	14.0%
3	3 人	311 社	22.5%	25.1%
4	4 人以上	861 社	62.4%	58.8%
5	無回答・不明・該当なし	1社	0.1%	

設問 G10　社外取締役の比率				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	10%未満	5 社	0.4%	0.6%
2	10%以上　1/3 未満	149 社	10.8%	9.4%
3	1/3 以上　50%未満	638 社	46.2%	53.0%
4	50%	245 社	17.8%	15.2%
5	過半数	342 社	24.8%	21.7%
6	無回答・不明・該当なし	1 社	0.1%	

設問 G11 独立社外役員のみを構成員とした会合の開催			社数	構成比	昨年
1	定期開催している		366 社	26.5%	26.1%
2	必要に応じて開催している		291 社	21.1%	18.5%
3	開催していないが、今後開催する予定		37 社	2.7%	2.9%
4	開催していないが、代替するものが存在している		173 社	12.5%	14.2%
5	開催していないし、今後も開催の予定はない		510 社	37.0%	38.3%
6	無回答・不明・該当なし		3 社	0.2%	

（母数=1,380 社）

設問 G12 「筆頭独立社外取締役」の決定			社数	構成比	昨年
1	決定している		197社	14.3%	14.1%
2	決定していない		1,179 社	85.4%	85.9%
3	無回答・不明・該当なし		4 社	0.3%	

（母数=1,380 社）

設問 G13 独立社外役員について独自の独立性判断基準			社数	構成比	昨年
1	有	社外取締役、社外監査役(監査等委員または監査委員である社外取締役を含む)とも基準がある	653 社	47.3%	43.2%
2		社外取締役のみ基準がある	151 社	10.9%	13.5%
3		社外監査役(監査等委員または監査委員である社外取締役を含む)のみ基準がある	10 社	0.7%	0.6%
4	無	取引所の基準等に準拠	532 社	38.6%	40.2%
5		基準はない	28 社	2.0%	2.6%
6	無回答・不明・該当なし		6社	0.4%	

（母数=1,380 社）

（5）女性役員

設問 G14 女性取締役の有無および人数				社数	構成比	昨年
1	有	1 人	→設問 G15、16	452 社	32.8%	37.5%
2		2 人		470 社	34.1%	32.0%
3		3 人以上		284 社	20.6%	15.9%
4	無	選任の予定あり		4 社	0.3%	0.6%
5		選任の予定なし		167 社	12.1%	14.0%
6	無回答・不明・該当なし			3社	0.2%	

（母数=1,380 社）

設問 G15 女性の業務執行取締役の有無および人数			社数	構成比	昨年
1	有	1 人	189 社	15.7%	14.1%
2		2 人	22 社	1.8%	2.6%
3		3 人以上	7 社	0.6%	0.2%
4	無	選任の予定あり	10 社	0.8%	0.4%
5		選任の予定なし	977 社	81.0%	82.8%
6	無回答・不明・該当なし		1社	0.1%	

（母数=1,206 社）

設問 G16　女性社外取締役の有無および人数					（母数=1,206 社）
			社数	構成比	昨年
1	有	1 人	497 社	41.2%	48.5%
2		2 人	460 社	38.1%	35.1%
3		3 人以上	206 社	17.1%	12.7%
4	無	選任の予定あり	1 社	0.1%	0.2%
5		選任の予定なし	41 社	3.4%	3.4%
6	無回答・不明・該当なし		1 社	0.1%	

設問 G17　女性監査役または女性監査等委員の有無および人数					（母数=1,317 社）
			社数	構成比	昨年
1	有	1 人	531 社	40.3%	40.9%
2		2 人	239 社	18.1%	14.2%
3		3 人以上	39 社	3.0%	1.9%
4	無	選任の予定あり	4 社	0.3%	1.2%
5		選任の予定なし	501 社	38.0%	41.8%
6	無回答・不明・該当なし		3 社	0.2%	

設問 G18　女性社外監査役または女性社外監査等委員の有無および人数					（母数=809社）
			社数	構成比	昨年
1	有	1 人	541 社	66.9%	72.5%
2		2 人	210 社	26.0%	21.4%
3		3 人以上	26 社	3.2%	2.3%
4	無	選任の予定あり	－	－	－
5		選任の予定なし	32社	4.0%	3.8%

設問 G19　女性執行役の有無および人数					（母数=62社）
			社数	構成比	昨年
1	有	1 人	17 社	27.4%	29.7%
2		2 人	7 社	11.3%	17.2%
3		3 人以上	10 社	16.1%	10.9%
4	無	選任の予定あり	－	－	－
5		選任の予定なし	28 社	45.2%	42.2%

設問 G20　女性執行役員の有無および人数					（母数=1,232 社）
			社数	構成比	昨年
1	有	1 人	273 社	22.2%	19.7%
2		2 人	90 社	7.3%	5.8%
3		3 人以上	59 社	4.8%	3.8%
4	無	選任の予定あり	12 社	1.0%	1.1%
5		選任の予定なし	733 社	59.5%	69.6%
6	無回答・不明・該当なし		65 社	5.3%	

（6）外国籍役員

設問 G21　外国籍取締役の有無および人数				（母数=1,380 社）		
				社数	構成比	昨年
1	有	1 人	→設問 G23	111 社	8.0%	7.7%
2		2 人		25 社	1.8%	1.8%
3		3 人以上		18 社	1.3%	1.1%
4	無	選任の予定あり		2 社	0.1%	0.1%
5		選任の予定なし		1,220 社	88.4%	89.3%
6	無回答・不明・該当なし			4 社	0.3%	

設問 G22　外国籍の業務執行取締役の有無および人数			（母数=154 社）		
			社数	構成比	昨年
1	有	1 人	42 社	27.3%	24.8%
2		2 人	8 社	5.2%	3.9%
3		3 人以上	2 社	1.3%	0.7%
4	無	選任の予定あり	－	－	2.6%
5		選任の予定なし	102 社	66.2%	68.0%

設問 G23　外国籍社外取締役の有無および人数			（母数=154）		
			社数	構成比	昨年
1	有	1 人	85 社	55.2%	54.6%
2		2 人	15 社	9.7%	10.5%
3		3 人以上	9 社	5.8%	7.9%
4	無	選任の予定あり	－	－	－
5		選任の予定なし	45 社	29.2%	27.0%

設問 G24　外国籍監査役または外国籍監査等委員の有無および人数			（母数=1,317 社）		
			社数	構成比	昨年
1	有	1 人	14 社	1.1%	0.8%
2		2 人	3 社	0.2%	0.3%
3		3 人以上	－	－	－
4	無	選任の予定あり	2 社	0.2%	0.1%
5		選任の予定なし	1,294 社	98.3%	98.8%

設問 G25　外国籍社外監査役または外国籍社外監査等委員の有無および人数			（母数=17 社）		
			社数	構成比	昨年
1	有	1 人	13 社	76.5%	66.7%
2		2 人	3 社	17.6%	20.0%
3		3 人以上	－	－	－
4	無	選任の予定あり	－	－	－
5		選任の予定なし	1 社	5.9%	13.3%

設問 G26　外国籍執行役の有無および人数				（母数=62 社）	
			社数	構成比	昨年
1	有	1 人	9 社	14.5%	20.0%
2		2 人	5 社	8.1%	7.7%
3		3 人以上	5 社	8.1%	7.7%
4	無	選任の予定あり	－	－	－
5		選任の予定なし	43 社	69.4%	64.6%

設問 G27　外国籍執行役員の有無および人数			（母数=1,232 社）	
		社数	構成比	昨年
1	有	1 人	75 社	6.1%	6.8%
2		2 人	30 社	2.4%	2.4%
3		3 人以上	36 社	2.9%	2.3%
4	無	選任の予定あり	2 社	0.2%	0.2%
5		選任の予定なし	1,027 社	83.4%	88.4%
6	無回答・不明・該当なし		62社	5.0%	

（7）女性役員・外国籍役員

設問 G28　女性・外国籍等の管理職の登用に際する数値目標（※　複数回答可）		（母数=1,380 社）		
		社数	構成比	昨年
1	女性に対して有	994 社	72.0%	67.1%
2	外国籍に対して有	85 社	6.2%	6.8%
3	中途採用者に対して有	128 社	9.3%	10.8%
4	1～3 のいずれも無	379 社	27.5%	32.2%
5	無回答・不明・該当なし	5社	0.4%	

（8）執行役員

設問 G29　執行役員制度の導入				（母数=1,380 社）		
				社数	構成比	昨年
1	導入済	取締役の兼任者はいない	→設問 G20、27、30	359 社	26.0%	25.0%
2		取締役の兼任者がいる		873 社	63.3%	63.9%
3	導入していない	従来から導入していない		112 社	8.1%	8.6%
4		導入していたが廃止済		33 社	2.4%	2.6%
5	無回答・不明・該当なし			3社	0.2%	

設問 G30　執行役員の立場		（母数=1,232 社）		
		社数	構成比	昨年
1	委任型	503 社	40.8%	40.9%
2	雇用型	429 社	34.8%	35.3%
3	委任型と雇用型の併用	299 社	24.3%	23.8%
4	無回答・不明・該当なし	1 社	0.1%	

（9）相談役・顧問

設問 G31　相談役・顧問制度の有無（社長・CEO 経験者に関する制度で回答）					（母数=1,380 社）
			社数	構成比	昨年
1	制度無または廃止済		515 社	37.3%	38.4%
2	有	廃止予定	7 社	0.5%	0.3%
3		廃止検討中	33 社	2.4%	1.3%
4		廃止予定無	819 社	59.3%	60.0%
5	無回答・不明・該当なし		6 社	0.4%	

（10）任意の委員会

設問 G32　任意の諮問委員会設置の有無（※　複数回答可）					（母数=1,317 社）
			社数	構成比	昨年
1	有	指名委員会　→設問 G33、34、39	276 社	21.0%	21.1%
2		報酬委員会　→設問 G35、36、40	307 社	23.3%	23.5%
3		指名・報酬の両機能を持つ諮問委員会 →設問 G37、38、39、40	797 社	60.5%	58.4%
4		その他の諮問委員会	78 社	5.9%	5.3%
5	無	設置を検討中	30 社	2.3%	2.8%
6		設置の予定無	164 社	12.5%	13.7%
7	無回答・不明・該当なし		3 社	0.2%	

設問 G33　任意の指名委員会の委員長の属性				（母数=276 社）
		社数	構成比	昨年
1	社内取締役	60 社	21.7%	24.1%
2	社外取締役	215 社	77.9%	75.5%
3	その他	1 社	0.4%	0.3%

設問 G34　任意の指名委員会の年間開催予定				（母数=276 社）
		社数	構成比	昨年
1	1 回	29 社	10.5%	11.7%
2	2 回	32 社	11.6%	15.9%
3	3 回	42 社	15.2%	13.8%
4	4 回～6 回	75 社	27.2%	30.7%
5	7 回～9 回	33 社	12.0%	8.3%
6	10 回以上	15 社	5.4%	5.5%
7	必要に応じて開催	50 社	18.1%	14.1%

設問 G35　任意の報酬委員会の委員長の属性				（母数=307 社）
		社数	構成比	昨年
1	社内取締役	78 社	25.4%	25.6%
2	社外取締役	224 社	73.0%	72.8%
3	その他	5 社	1.6%	1.5%

設問 G36　任意の報酬委員会の年間開催予定				（母数=307 社）
		社数	構成比	昨年
1	1 回	43 社	14.0%	14.5%
2	2 回	42 社	13.7%	16.0%
3	3 回	37 社	12.1%	14.2%
4	4 回～6 回	90 社	29.3%	28.7%
5	7 回～9 回	31 社	10.1%	7.1%
6	10 回以上	13 社	4.2%	4.3%
7	必要に応じて開催	51 社	16.6%	15.1%

設問 G37　任意の指名・報酬の両機能を持つ諮問委員会の委員長の属性				（母数=797 社）
		社数	構成比	昨年
1	社内取締役	244 社	30.6%	33.1%
2	社外取締役	536 社	67.3%	65.4%
3	その他(*)	16 社	2.0%	1.5%

(*) 執行役員、社外監査役、委員長を定めていない

設問 G38　任意の指名・報酬の両機能を持つ諮問委員会の年間開催予定				（母数=797 社）
		社数	構成比	昨年
1	1 回	33 社	4.1%	4.9%
2	2 回	116 社	14.6%	15.3%
3	3 回	90 社	11.3%	12.7%
4	4 回～6 回	265 社	33.2%	32.6%
5	7 回～9 回	97 社	12.2%	9.6%
6	10 回以上	65 社	8.2%	7.5%
7	必要に応じて開催	129 社	16.2%	17.4%
8	無回答・不明・該当なし	2社	0.3%	

設問 G39　指名の機能を持つ諮問委員会の役割(※　複数回答可)				（母数=1,073 社）
		社数	構成比	昨年
1	指名に係る社内基準の設定・変更の要否の検討	716 社	66.7%	66.0%
2	指名に際しての各候補者の評価	735 社	68.5%	67.4%
3	指名に係る具体的内容(候補者の指名)の決定	573 社	53.4%	52.2%
4	指名の具体的な内容決定の代表取締役等への委任	282 社	26.3%	25.9%
5	無回答・不明・該当なし	5 社	0.5%	

設問 G40　報酬の機能を持つ諮問委員会の役割(※　複数回答可)				(母数=1,104 社)
		社数	構成比	昨年
1	報酬等の決定方針の検討	815 社	73.8%	69.9%
2	報酬に係る社内基準の設定・変更の要否の検討	780 社	70.7%	68.6%
3	報酬決定に際しての各取締役の実績の評価	548 社	49.6%	49.9%
4	報酬の具体的内容(各取締役の個別報酬額)の決定	513 社	46.5%	45.6%
5	報酬の具体的内容の決定の代表取締役等への委任	340 社	30.8%	31.4%
6	無回答・不明・該当なし	4 社	0.4%	

2　取締役・取締役会

(1) 役員の責任軽減

設問 G41 【監査役会設置会社】 取締役会決議による責任軽減規定の有無および対象(※　複数回答可)					(母数=662 社)
			社数	構成比	昨年
1	有	取締役	394社	59.5%	58.0%
2		監査役	371 社	56.0%	55.9%
3		会計監査人	30 社	4.5%	4.8%
4		会計参与	1 社	0.2%	0.5%
5	無		256 社	38.7%	39.4%
6	無回答・不明・該当なし		5 社	0.8%	

設問 G42 【監査役会設置会社】 責任限定契約による責任限定規定の有無および対象(※　複数回答可)					(母数=662 社)
			社数	構成比	昨年
1	有	非業務執行取締役(社外取締役を含む)	249 社	37.6%	36.7%
2		社外取締役に限定	357 社	53.9%	52.5%
3		監査役(社外監査役を含む)	303 社	45.8%	44.8%
4		社外監査役に限定	268 社	40.5%	39.2%
5		会計監査人	39 社	5.9%	6.1%
6		会計参与	−	−	0.1%
7	無		50 社	7.6%	10.2%

設問 G43 【監査役会設置会社】 実際に責任限定契約を締結している対象(※　複数回答可)				(母数=662 社)
		社数	構成比	昨年
1	非業務執行取締役(社外取締役を含む)	164 社	24.8%	28.9%
2	社外取締役に限定	435 社	65.7%	70.2%
3	監査役(社外監査役を含む)	248 社	37.5%	40.9%
4	社外監査役に限定	313 社	47.3%	52.4%
5	会計監査人	25 社	3.8%	4.5%
6	会計参与	−	−	0.2%
7	無	51 社	7.7%	0.6%
8	無回答・不明・該当なし	10社	1.5%	

設問 G44 【監査等委員会設置会社】 取締役会決議による責任軽減規定の有無および対象(※ 複数回答可)			(母数=655 社)		
			社数	構成比	昨年
1	有	取締役	411 社	62.7%	61.3%
2		会計監査人	25 社	3.8%	4.3%
3		会計参与	3 社	0.5%	0.5%
4	無		239 社	36.5%	38.2%
5	無回答・不明・該当なし		3 社	0.5%	

設問 G45 【監査等委員会設置会社】 責任限定契約による責任限定規定の有無および対象(※ 複数回答可)			(母数=655 社)		
			社数	構成比	昨年
1	有	非業務執行取締役(社外取締役を含む)	410 社	62.6%	59.8%
2		社外取締役に限定	211 社	32.2%	32.9%
3		会計監査人	43 社	6.6%	6.5%
4		会計参与	1 社	0.2%	0.2%
5	無		27 社	4.1%	6.7%
6	無回答・不明・該当なし		4社	0.8%	

設問 G46 【監査等委員会設置会社】 実際に責任限定契約を締結している対象(※ 複数回答可)		(母数=655社)		
		社数	構成比	昨年
1	非業務執行取締役(社外取締役を含む)	329社	50.2%	51.3%
2	社外取締役に限定	288 社	44.0%	47.2%
3	会計監査人	33 社	5.0%	5.5%
4	会計参与	−	−	−
5	無	38 社	5.8%	2.0%
6	無回答・不明・該当なし	5社	0.8%	

設問 G47 【指名委員会等設置会社】 取締役会決議による責任軽減規定の有無および対象(※ 複数回答可)			(母数=62社)		
			社数	構成比	昨年
1	有	取締役	46 社	74.2%	83.1%
2		執行役	35 社	56.5%	55.4%
3		会計監査人	2 社	3.2%	1.5%
4		会計参与	−	−	−
5	無		14 社	22.6%	16.9%

設問 G48 【指名委員会等設置会社】 責任限定契約による責任限定規定の有無および対象(※ 複数回答可)		(母数=62 社)		
		社数	構成比	昨年
1	非業務執行取締役(社外取締役を含む)	41 社	66.1%	67.7%
2	社外取締役に限定	19 社	30.6%	29.2%
3	会計監査人	2 社	3.2%	3.1%
4	会計参与	−	−	−
5	無	1 社	1.6%	3.1%
6	無回答・不明・該当なし	1 社	1.6%	

設問 G49 【指名委員会等設置会社】 実際に責任限定契約を締結している対象(※ 複数回答可)				(母数=62 社)
		社数	構成比	昨年
1	非業務執行取締役(社外取締役を含む)	30 社	48.4%	50.8%
2	社外取締役に限定	31 社	50.0%	50.8%
3	会計監査人	−	−	−
4	会計参与	−	−	−
5	無	1 社	1.6%	−
6	無回答・不明・該当なし	1 社	1.6%	

(2) 役員補償契約

設問 G50 補償契約の締結の有無および対象(※ 複数回答可)					(母数=1,380 社)
			社数	構成比	昨年
1	締結済	取締役	524 社	38.0%	36.1%
2		監査役	250 社	18.1%	18.9%
3		執行役	64 社	4.6%	4.3%
4		会計参与	7 社	0.5%	0.5%
5		会計監査人	7 社	0.5%	1.1%
6	締結予定	取締役	7 社	0.5%	0.5%
7		監査役	4 社	0.3%	0.1%
8		執行役	1 社	0.1%	0.2%
9		会計参与	−	−	−
10		会計監査人	−	−	−
11		未定	5 社	0.4%	0.4%
12	今後検討する予定		86 社	6.2%	7.7%
13	検討する予定無		752 社	54.5%	55.0%
14	無回答・不明・該当なし		6 社	0.4%	

(3) 役員の報酬

設問 G51 業績連動報酬、株式報酬等の採否(複数回答可)				(母数=1,380 社)
		社数	構成比	昨年
1	業績連動報酬	1,106 社	80.1%	81.4%
2	株価連動報酬	85 社	6.2%	5.7%
3	通常型ストックオプション	55 社	4.0%	3.9%
4	株式報酬型ストックオプション(1 円ストックオプション)	75 社	5.4%	6.6%
5	株式交付信託	360 社	26.1%	25.6%
6	譲渡制限付株式(リストリクテッド・ストック)	649 社	47.0%	47.8%
7	無回答・不明・該当なし	58 社	4.2%	

設問 G52　社外取締役の報酬体系(1,2 につき、1 人でも該当者がいる場合は 2 を選択)					(母数=1,380 社)
			社数	構成比	昨年
1	固定報酬のみ	変更予定なし	1,089 社	78.9%	79.4%
2		変更予定あり・検討中	35 社	2.5%	1.9%
3	固定報酬以外もあり	固定報酬+業績連動報酬(金銭のみ)	108 社	7.8%	8.5%
4		固定報酬+自社株報酬	137 社	9.9%	9.5%
5		固定報酬+その他報酬	28 社	2.0%	1.9%
6		その他	9 社	0.7%	0.8%
7	無回答・不明・該当なし		3社	0.2%	

（4）実効性評価

設問 G53　取締役会の実効性評価の実施方法（※　複数回答可）					(母数=1,380 社)
			社数	構成比	昨年
1	実施した →設問 G54	アンケート方式で実施した	1,177 社	85.3%	83.8%
2		ヒアリング・インタビュー方式で実施した	263 社	19.1%	16.4%
3		社外役員だけでの検討会を実施した	53 社	3.8%	4.0%
4		役員全員で検討会を実施した	183 社	13.3%	13.3%
5		その他の方法で実施した	18 社	1.3%	1.7%
6	実施していない		115 社	8.3%	9.4%
7	無回答・不明・該当なし		4 社	0.3%	

設問 G54　取締役会の実効性評価への外部機関の関与				(母数=1,261社)
		社数	構成比	昨年
1	外部機関の支援を受けている	528 社	41.9%	38.9%
2	外部機関の支援を受けていない	732 社	58.0%	61.1%
3	無回答・不明・該当なし	1社	0.1%	

（5）役員トレーニング

設問 G55　役員に対するトレーニングプログラムの有無および実施時期（※　複数回答可）					(母数=1,380 社)
			社数	構成比	昨年
1	有 →設問 G56	就任時	697 社	50.5%	49.4%
2		定期(例:年 1 回)	314 社	22.8%	21.5%
3		必要に応じて(例:法令改正時)	685 社	49.6%	50.8%
4	無		194 社	14.1%	15.3%
5	無回答・不明・該当なし		5 社	0.4%	

設問 G56 トレーニングの内容(※ 複数回答可)				(母数=1,181 社)
		社数	構成比	昨年
1	会社の事業・財務・組織等	809 社	68.5%	67.5%
2	役員に求められる役割と責務	883 社	74.8%	76.4%
3	会社法等関連法令	567 社	48.0%	49.8%
4	コーポレートガバナンス	741 社	62.7%	62.6%
5	コーポレートファイナンス	242 社	20.5%	18.5%
6	コンプライアンス	366 社	31.0%	
7	IT、DX	183 社	15.5%	
8	サステナビリティ	197 社	16.7%	
9	その他(*)	112 社	9.5%	11.5%
10	無回答・不明・該当なし	2 社	0.2%	

(*) 業界動向、不祥事対応、サイバーセキュリティ、メディア対応、危機管理、自社施設見学(多数)

3 ガバナンスその他

(1) 親子会社

設問 G57 親会社(または支配株主・支配的な株主)の有無				(母数=1,380 社)
		社数	構成比	昨年
1	有 →設問 G58	106 社	7.7%	7.5%
2	無	1,272 社	92.2%	92.5%
3	無回答・不明・該当なし	2 社	0.1%	

設問 G58 上場子会社としての実効的なガバナンス体制構築のための方策(※ 複数回答可)				(母数=106 社)
		社数	構成比	昨年
1	取締役の過半数が独立社外取締役	24 社	22.6%	21.9%
2	取締役の 1/3 以上(半数以下)が独立社外取締役	67 社	63.2%	63.8%
3	指名や親会社との重要な利益相反取引に関する独立社外取締役(または独立社外監査役)を中心とした任意の委員会の設置	39 社	36.8%	36.2%
4	親会社におけるグループ経営に関する考え方および方針の開示(上場子会社の少数株主の保護に関する取扱いを含む場合に限る)	36 社	34.0%	35.2%
5	親会社との間でグループ経営に関する考え方および方針として記載されるべき内容に関連した契約の締結(上場子会社の少数株主の保護に関する取扱いを含む場合に限る)	14 社	13.2%	17.1%

(2) 政策保有株式

設問 G59 政策保有株式の売却(決定内容または方針で回答)				(母数=1,380 社)
		社数	構成比	昨年
1	政策保有株式のすべてを売却する	26 社	1.9%	2.1%
2	政策保有株式の一部を売却する	509 社	36.9%	36.0%
3	政策保有株式の売却について検討中である	453 社	32.8%	33.2%
4	政策保有株式を売却する予定はない	210 社	15.2%	15.2%
5	政策保有株式を保有していない	177 社	12.8%	13.6%
6	無回答・不明・該当なし	5社	0.4%	

（3）CG ガイドライン

設問 G60　コーポレートガバナンスガイドライン等の作成の有無					（母数=1,380 社）
			社数	構成比	昨年
1	有	作成している（日本語のみ）	484 社	35.1%	36.5%
2		作成している（日本語、英語）	322 社	23.3%	22.4%
3		作成中である	11 社	0.8%	1.0%
4	無	作成していない	559 社	40.5%	40.1%
5	無回答・不明・該当なし		4社	0.3%	

4　IR 関係

（1）英文開示

設問 G61　開示資料の英語版の作成（※　複数回答可）					（母数=1,380 社）
			社数	構成比	昨年
1	有	決算短信	979 社	70.9%	70.1%
2		適時開示資料（決算短信以外）	866 社	62.8%	58.8%
3		招集通知	1,000 社	72.5%	71.2%
4		半期報告書	122 社	8.8%	9.1%
5		有価証券報告書	235 社	17.0%	16.4%
6		臨時報告書（議決権行使結果）	171 社	12.4%	11.8%
7		コーポレート・ガバナンスに関する報告書	455 社	33.0%	30.6%
8		決算説明会資料	758 社	54.9%	51.6%
9		その他の IR 資料	430 社	31.2%	28.8%
10		中期経営計画資料	572 社	41.4%	37.6%
11		アニュアルレポート	182 社	13.2%	13.8%
12		統合報告書・サステナビリティレポート等	651 社	47.2%	44.1%
13		その他（*）	36 社	2.6%	3.0%
14	無		294 社	21.3%	25.8%
15	無回答・不明・該当なし		2社	0.1%	

（*）決議通知、会社案内、ESG データブック、人的資本レポート、インベスターズガイド、独立役員届出書等

設問 G62　英文開示の翻訳体制（※　複数回答可）				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	社内スタッフ	698 社	50.6%	
2	外部の翻訳会社	999 社	72.4%	
3	翻訳ツール（生成 AI を含む）の活用	570 社	41.3%	
4	その他（*）	160 社	11.6%	
5	無回答・不明・該当なし	54社	3.9%	

（*）英文開示をしていないため該当なし等

(2) IR・SR

設問 G63　国内における IR 活動の内容(※　複数回答可)				(母数=1,380 社)
		社数	構成比	昨年
1	IR 専用 HP の開設	718 社	52.0%	55.4%
2	株主通信等の作成	872 社	63.2%	67.0%
3	アニュアルレポートの作成	217 社	15.7%	16.9%
4	統合報告書、サステナビリティレポート等の作成	841 社	60.9%	58.3%
5	工場等の会社施設の見学	318 社	23.0%	20.5%
6	個人株主向けの説明会(Web 会議等によるものを含む)	581 社	42.1%	38.4%
7	機関投資家・アナリスト向けの説明会(Web 会議等によるものを含む)	998 社	72.3%	70.1%
8	機関投資家・アナリストとの面談(Web 会議等によるものを含む)	1,115 社	80.8%	74.7%
9	その他(*)	64 社	4.6%	4.5%
10	無回答・不明・該当なし	6 社	0.4%	

(*) IR イベントへの参加、株主アンケート、国内広報プレスリリース

設問 G64　海外向けの IR 活動の内容(※　複数回答可)				(母数=1,380 社)
		社数	構成比	昨年
1	英文 IR 専用 HP の開設	557 社	40.4%	41.9%
2	英文株主通信等の作成	90 社	6.5%	6.6%
3	英文アニュアルレポート等の作成	202 社	14.6%	16.2%
4	英文統合報告書、サステナビリティレポート等の作成	674社	48.8%	48.2%
5	海外での工場等の会社施設の見学	40 社	2.9%	2.6%
6	海外での機関投資家・アナリスト向けの説明会(Web 会議等によるものを含む)	287 社	20.8%	22.3%
7	海外での機関投資家・アナリストとの面談(Web 会議等によるものを含む)	609 社	44.1%	40.8%
8	その他(*)	325 社	23.6%	27.4%
9	無回答・不明・該当なし	62 社	4.5%	

(*) いずれも実施していない(大多数)

設問 G65　自社のホームページに掲載している和文書類(他サイトへのリンクを含む)(※　複数回答可)				(母数=1,380 社)
		社数	構成比	昨年
1	定款	618 社	44.8%	42.4%
2	株式取扱規程(規則)	424 社	30.7%	28.6%
3	取締役会規程(規則)	19 社	1.4%	1.1%
4	株主総会決議通知	1,111 社	80.5%	79.9%
5	株主総会議事録	25 社	1.8%	1.6%
6	(中間)報告書(株主通信等)	922 社	66.8%	68.8%
7	(四半期)決算短信	1,327 社	96.2%	96.3%
8	半期報告書・有価証券報告書等	1,288 社	93.3%	92.3%
9	株主総会議決権行使結果(臨時報告書)	749 社	54.3%	53.4%
10	コーポレート・ガバナンス報告書	1,138 社	82.5%	81.4%
11	環境報告書、サステナビリティレポート、統合報告書	866 社	62.8%	59.3%
12	コーポレートガバナンスガイドライン等	497 社	36.0%	36.6%
13	無回答・不明・該当なし	4 社	0.3%	

（3）統合報告書

設問 G66　統合報告書の作成の有無			（母数=1,380 社）		
			社数	構成比	昨年
1	作成した　→設問 G67		732 社	53.0%	50.9%
2	作成していない	作成予定	78 社	5.7%	5.3%
3		検討中	115 社	8.3%	9.6%
4		作成予定なし	452 社	32.8%	34.1%
5	無回答・不明・該当なし		3社	0.2%	

設問 G67　統合報告書(和文)の作成時期		（母数=732 社）		
		社数	構成比	昨年
1	決算期末から 3 か月以内	46 社	6.3%	6.5%
2	決算期末+4 か月以内	66 社	9.0%	9.0%
3	決算期末+5 か月以内	90 社	12.3%	13.2%
4	決算期末+6 か月以内	291 社	39.8%	39.4%
5	決算期末から 7 か月以降	239 社	32.7%	31.9%

5　株式等振替制度対応

（1）特別口座

設問 G68　株主総数に対する特別口座管理株主数の比率(株主数ベース)		（母数=1,380 社）		
		社数	構成比	昨年
1	無	214 社	15.5%	15.0%
2	5%以下	677 社	49.1%	45.8%
3	10%以下	216 社	15.7%	17.1%
4	20%以下	167 社	12.1%	13.8%
5	30%以下	62 社	4.5%	5.6%
6	40%以下	20 社	1.4%	1.8%
7	50%以下	5 社	0.4%	0.2%
8	50%超	5 社	0.4%	0.6%
9	無回答・不明・該当なし	14 社	1.0%	

（2）株式取扱規則

設問 G69　少数株主権等の行使方法に関する規定(書面化・字数制限・正当な理由等)の有無および内容 (※　複数回答可)			（母数=1,380 社）		
			社数	構成比	昨年
1	有	書面化	1,028 社	74.5%	76.5%
2		署名または記名押印	956 社	69.3%	70.5%
3		字数制限	512 社	37.1%	36.2%
4		総株主通知に係る正当な理由	100 社	7.2%	6.9%
5		情報提供請求に係る正当な理由	114 社	8.3%	7.0%
6		10 件を超える株主提案の取扱い	60 社	4.3%	4.5%
7		その他(*)	8 社	0.6%	0.6%
8	無		206 社	14.9%	13.5%
9	無回答・不明・該当なし		8 社	0.6%	

(*) 個別株主通知

設問 G70　個別株主通知請求の受付票を添付する規定の有無および内容					（母数=1,380 社）
			社数	構成比	昨年
1	有	提出を義務化	741 社	53.7%	54.7%
2		提出を求めることができる	162 社	11.7%	12.6%
3	無	削除済み	156 社	11.3%	12.1%
4		株券電子化当時から規定なし	312 社	22.6%	20.6%
5	無回答・不明・該当なし		9社	0.7%	

6　自己株式・単元未満株式

（1）単元未満株式

設問 G71　単元未満株式の買増制度導入に係る定款規定の有無				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	有	933 社	67.6%	67.3%
2	規定する予定	3 社	0.2%	0.2%
3	無(2 を除く)	439 社	31.8%	32.5%
4	無回答・不明・該当なし	5 社	0.4%	

設問 G72　単元未満株式の買取・買増手数料				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	有料	621 社	45.0%	44.7%
2	無料	722 社	52.3%	53.3%
3	その他(*)	26 社	1.9%	2.0%
4	無回答・不明・該当なし	11 社	0.8%	

(*) 特に規定を置いていない、無料だが株主が証券会社または機構に支払った手数料は株主負担

設問 G73　単元未満株式のみを所有する株主数の前年対比増減(株主数ベース)				（母数=1,380 社）
		社数	構成比	昨年
1	20%未満の増加	544 社	39.4%	41.2%
2	50%未満の増加	260 社	18.8%	17.5%
3	50%以上の増加	153 社	11.1%	10.6%
4	減少	201 社	14.6%	16.0%
5	変化なし	213 社	15.4%	14.7%
6	無回答・不明・該当なし	9 社	0.7%	

（2）自己株式

設問 G74　直近事業年度における自己株式取得実績の有無および方法(単元未満株式の買取りを除く)					（母数=1,380 社）
			社数	構成比	昨年
1	有	信託方式	103 社	7.5%	7.5%
2		取引一任勘定方式	297 社	21.5%	18.2%
3		TosTNet-3	270 社	19.6%	17.5%
4		公開買付け	111 社	8.0%	8.3%
5	無		688 社	49.9%	54.0%
6	無回答・不明・該当なし		3社	0.2%	

7 株主優待

設問 G75 株主優待制度の有無				(母数=1,380 社)		
				社数	構成比	昨年
1	有	今回から	→設問 G76～78	49 社	3.6%	2.4%
2		従来から		548 社	39.7%	38.4%
3	無	今回から廃止		7 社	0.5%	0.7%
4		従来から無		774 社	56.1%	58.5%
5	無回答・不明・該当なし			2社	0.1%	

設問 G76 保有期間や保有株数に応じた株主優待のランク分けの有無			(母数=597 社)		
			社数	構成比	昨年
1	有	保有期間、保有株数	314 社	52.6%	47.4%
2		保有期間のみ	15 社	2.5%	3.9%
3		保有株数のみ	196 社	32.8%	34.3%
4	無		71 社	11.9%	14.3%
5	無回答・不明・該当なし		1社	0.2%	

設問 G77 保有期間に応じた株主優待のランク分けが有る場合の貸株サービス利用者への注意喚起			(母数=597 社)		
			社数	構成比	昨年
1	有	自社 HP に記載	110 社	18.4%	15.6%
2		株主通信等に記載	2 社	0.3%	2.6%
3		自社 HP・株主通信等双方に記載	89 社	14.9%	12.7%
4	無		392 社	65.7%	69.1%
5	無回答・不明・該当なし		4 社	0.7%	

設問 G78 株主優待の権利確定時期		(母数=597 社)		
		社数	構成比	昨年
1	期末のみ	330 社	55.3%	54.3%
2	中間期末のみ	54 社	9.0%	7.3%
3	期末・中間期末両方	207 社	34.7%	36.2%
4	その他(*)	6 社	1.0%	2.2%

(*) 四半期ごと、優待の内容により随時

以 上

※選択肢「その他」については、各表下に(*)として、その内容を記載しておりますが、主なものを抜粋しており全ての回答を掲載したものではありません。

第２部　主要な調査項目に関する報告（クロス分析）

[1] 設問Ｉ２ 総会開催後の機関設計 × 設問 G10 直近の総会終了時の社外取締役の比率

Ｉ２ 総会開催後の機関設計	G10 直近の総会終了時の社外取締役の比率						
	全　体	10%未満	10%以上 1/3 未満	1/3 以上 50%未満	50%	過半数	無回答・不明・ 該当なし
全　体	1,380 社 100.0%	5 社 0.4%	149 社 10.8%	638 社 46.2%	245 社 17.8%	342 社 24.8%	1 社 0.1%
監査役会設置会社	662 社 100.0%	4 社 0.6%	100 社 15.1%	336 社 50.8%	120 社 18.1%	102 社 15.4%	- -
監査等委員会設置会社	655 社 100.0%	1 社 0.2%	49 社 7.5%	298 社 45.5%	121 社 18.5%	185 社 28.2%	1 社 0.2%
指名委員会等設置会社	62 社 100.0%	- -	- -	3 社 4.8%	4 社 6.5%	55 社 88.7%	- -
無回答・不明・該当なし	1 社 100.0%	- -	- -	1 社 100.0%	- -	- -	- -

◆社外取締役の比率を過半数とする会社の割合は、指名委員会等設置会社が最も高く、次に監査等委員会設置会社となっている。

[2] 設問Ｉ２ 総会開催後の機関設計 × 設問 G14 直近の総会終了時の女性取締役の有無および人数

Ｉ２ 総会開催後の機関設計	G14 直近の総会終了時の女性取締役の有無および人数						
	全　体	【有】1 人	【有】2 人	【有】3 人	【無】選任の 予定あり	【無】選任の 予定なし	無回答・不明・ 該当なし
全　体	1,380 社 100.0%	452 社 32.8%	470 社 34.1%	284 社 20.6%	4 社 0.3%	167 社 12.1%	3 社 0.2%
監査役会設置会社	662 社 100.0%	273 社 41.2%	203 社 30.7%	79 社 11.9%	1 社 0.2%	105 社 15.9%	1 社 0.2%
監査等委員会設置会社	655 社 100.0%	174 社 26.6%	244 社 37.3%	170 社 26.0%	3 社 0.5%	62 社 9.5%	2 社 0.3%
指名委員会等設置会社	62 社 100.0%	4 社 6.5%	23 社 37.1%	35 社 56.5%	- -	- -	- -
無回答・不明・該当なし	1 社 100.0%	1 社 100.0%	- -	- -	- -	- -	- -

◆女性取締役を複数名選任する会社の割合は、指名委員会等設置会社が最も高く、次に監査等委員会設置会社となっている。

[3] 設問Ｉ７ バーチャル総会・ライブ配信の開催状況 × 設問Ⅱ43 スマートフォン用議決権行使サイトの行使率

Ｉ７ バーチャル総会・ライブ配信の開催状況		Ⅱ43 スマートフォン用議決権行使サイトの行使率						
		全　体	1%以下	1%超 3%以下	3%超 5%以下	5%超 10%以下	10%超	無回答・不明・ 該当なし
全　体		1,022 社 100.0%	12 社 1.2%	54 社 5.3%	85 社 8.3%	196 社 19.2%	431 社 42.2%	244 社 23.9%
実施した	バーチャルオンリー総会を実施した	11 社 100.0%	- -	- -	1 社 9.1%	- -	8 社 72.7%	2 社 18.2%
	出席型バーチャル総会を実施した	13 社 100.0%	2 社 15.4%	1 社 7.7%	1 社 7.7%	- -	4 社 30.8%	5 社 38.5%
	参加型バーチャル総会・ライブ配信を実施した	234 社 100.0%	5 社 2.1%	28 社 12.0%	39 社 16.7%	56 社 23.9%	58 社 24.8%	48 社 20.5%
いずれも実施しなかった		764 社 100.0%	5 社 0.7%	25 社 3.3%	44 社 5.8%	140 社 18.3%	361 社 47.3%	189 社 24.7%

◆スマートフォン用議決権行使サイト経由の行使率が 10%超の会社の割合は、バーチャルオンリー総会を開催した会社では、「全体」を 30 ポイント余り上回っている。

[4] 設問Ⅱ10 招集通知(アクセス通知)の発送日 × 設問Ⅰ4 機関投資家の持株比率

Ⅱ10 招集通知(アクセス通知)の発送日 ＼ Ⅰ4 機関投資家の持株比率	全 体	10%未満	10%以上～30%未満	30%以上～50%未満	50%以上～70%未満	70%以上	無回答・不明・該当なし
全 体	1,380 社 100.0%	371 社 100.0%	401 社 100.0%	327 社 100.0%	220 社 100.0%	55 社 100.0%	6 社 100.0%
中 14 日(法定期限)	137 社 9.9%	64 社 17.3%	36 社 9.0%	21 社 6.4%	12 社 5.5%	2 社 3.6%	2 社 33.3%
中 15 日	171 社 12.4%	70 社 18.9%	49 社 12.2%	36 社 11.0%	13 社 5.9%	3 社 5.5%	- -
中 16 日	108 社 7.8%	36 社 9.7%	29 社 7.2%	25 社 7.6%	11 社 5.0%	6 社 10.9%	1 社 16.7%
中 17 日	105 社 7.6%	37 社 10.0%	30 社 7.5%	27 社 8.3%	8 社 3.6%	3 社 5.5%	- -
中 18 日	60 社 4.3%	18 社 4.9%	21 社 5.2%	14 社 4.3%	6 社 2.7%	- -	1 社 16.7%
中 19 日	88 社 6.4%	18 社 4.9%	26 社 6.5%	21 社 6.4%	21 社 9.5%	2 社 3.6%	- -
中 20 日	198 社 14.3%	39 社 10.5%	64 社 16.0%	52 社 15.9%	31 社 14.1%	12 社 21.8%	- -
中 21 日	334 社 24.2%	59 社 15.9%	99 社 24.7%	85 社 26.0%	69 社 31.4%	21 社 38.2%	1 社 16.7%
中 22 日	93 社 6.7%	15 社 4.0%	29 社 7.2%	16 社 4.9%	29 社 13.2%	3 社 5.5%	1 社 16.7%
中 23 日	32 社 2.3%	5 社 1.3%	9 社 2.2%	14 社 4.3%	2 社 0.9%	2 社 3.6%	- -
中 24 日	26 社 1.9%	5 社 1.3%	4 社 1.0%	7 社 2.1%	9 社 4.1%	1 社 1.8%	- -
中 25 日	1 社 0.1%	- -	- -	1 社 0.3%	- -	- -	- -
中 26 日	7 社 0.5%	1 社 0.3%	1 社 0.2%	1 社 0.3%	4 社 1.8%	- -	- -
中 27 日	8 社 0.6%	- -	3 社 0.7%	4 社 1.2%	1 社 0.5%	- -	- -
中 28 日	7 社 0.5%	2 社 0.5%	- -	3 社 0.9%	2 社 0.9%	- -	- -
中 29 日以上	3 社 0.2%	- -	1 社 0.2%	- -	2 社 0.9%	- -	- -
無回答・不明・該当なし	2 社 0.1%	2 社 0.5%	- -	- -	- -	- -	- -

◆中 21 日以上あけて招集通知(アクセス通知)を発送している会社は、全体では 40%未満であるのに対し、機関投資家による持株比率が 30%以上の会社では、40%以上となっている。

[5] 設問Ⅱ17 電子提供措置の開始日 × 設問Ⅰ4 機関投資家の持株比率

Ⅱ17 電子提供措置の開始日 ＼ Ⅰ4 機関投資家の持株比率	全　体	10%未満	10%以上 ～30%未満	30%以上 ～50%未満	50%以上 ～70%未満	70%以上	無回答・不明・ 該当なし
全　体	1,380社 100.0%	371社 100.0%	401社 100.0%	327社 100.0%	220社 100.0%	55社 100.0%	6社 100.0%
中21日(法定期限)	237社 17.2%	110社 29.6%	63社 15.7%	47社 14.4%	11社 5.0%	4社 7.3%	2社 33.3%
中22日	273社 19.8%	104社 28.0%	86社 21.4%	51社 15.6%	24社 10.9%	8社 14.5%	- -
中23日	141社 10.2%	38社 10.2%	50社 12.5%	33社 10.1%	17社 7.7%	2社 3.6%	1社 16.7%
中24日	94社 6.8%	27社 7.3%	34社 8.5%	26社 8.0%	7社 3.2%	- -	- -
中25日	76社 5.5%	21社 5.7%	28社 7.0%	17社 5.2%	7社 3.2%	2社 3.6%	1社 16.7%
中26日	95社 6.9%	23社 6.2%	27社 6.7%	24社 7.3%	16社 7.3%	5社 9.1%	- -
中27日	140社 10.1%	19社 5.1%	39社 9.7%	41社 12.5%	30社 13.6%	10社 18.2%	1社 16.7%
中28日	162社 11.7%	17社 4.6%	43社 10.7%	38社 11.6%	46社 20.9%	18社 32.7%	- -
中29日	67社 4.9%	3社 0.8%	14社 3.5%	22社 6.7%	24社 10.9%	3社 5.5%	1社 16.7%
中30日	25社 1.8%	2社 0.5%	8社 2.0%	10社 3.1%	5社 2.3%	- -	- -
中31日	22社 1.6%	3社 0.8%	2社 0.5%	4社 1.2%	12社 5.5%	1社 1.8%	- -
中32日	18社 1.3%	2社 0.5%	2社 0.5%	4社 1.2%	9社 4.1%	1社 1.8%	- -
中33日	11社 0.8%	- -	3社 0.7%	3社 0.9%	4社 1.8%	1社 1.8%	- -
中34日	8社 0.6%	- -	1社 0.2%	5社 1.5%	2社 0.9%	- -	- -
中35日	2社 0.1%	- -	- -	- -	2社 0.9%	- -	- -
中36日以上	6社 0.4%	- -	1社 0.2%	1社 0.3%	4社 1.8%	- -	- -
無回答・不明・該当なし	3社 0.2%	2社 0.5%	- -	1社 0.3%	- -	- -	- -

◆機関投資家による持株比率が高いほど、電子提供措置を中28日以上あけて開始する企業の割合が高くなる傾向がみられる。

[6] 設問Ⅱ35 実質株主の判明調査の実施 × 設問Ⅰ4 機関投資家の持株比率

Ⅱ35 実質株主の判明調査の実施		Ⅰ4 機関投資家の持株比率						
		全　体	10%未満	10%以上 ～30%未満	30%以上 ～50%未満	50%以上 ～70%未満	70%以上	無回答・不明・ 該当なし
全　体		1,380社 100.0%	371社 100.0%	401社 100.0%	327社 100.0%	220社 100.0%	55社 100.0%	6社 100.0%
行っていない		522社 37.8%	315社 84.9%	156社 38.9%	37社 11.3%	6社 2.7%	3社 5.5%	5社 83.3%
行っている	年に1回	159社 11.5%	9社 2.4%	78社 19.5%	50社 15.3%	17社 7.7%	5社 9.1%	- -
	年に2回	534社 38.7%	19社 5.1%	117社 29.2%	194社 59.3%	163社 74.1%	41社 74.5%	- -
	年に3回以上	53社 3.8%	2社 0.5%	6社 1.5%	16社 4.9%	25社 11.4%	4社 7.3%	- -
	必要に応じて	90社 6.5%	14社 3.8%	42社 10.5%	24社 7.3%	9社 4.1%	1社 1.8%	- -
無回答・不明・該当なし		22社 1.6%	12社 3.2%	2社 0.5%	6社 1.8%	- -	1社 1.8%	1社 16.7%

◆機関投資家による持株比率が30%以上50%未満の会社の約6割超、50%以上の会社の8割超が、年2回以上の実質株主判明調査を実施している。一方で、機関投資家による持株比率が10%未満の会社では、大半が実質株主判明調査を実施していない。

[7] 設問Ⅲ10 来場株主へのお土産の有無(※ 複数回答可) × 設問Ⅲ17 会場出席株主数

Ⅲ10 来場株主へのお土産の有無		Ⅲ17 会場出席株主数								
		全　体	20名未満	20名以上 49名以下	50名以上 99名以下	100名以上 199名以下	200名以上 499名以下	500名以上 999名以下	1,000名 以上	無回答・不明・ 該当なし
全　体		1,363社 100.0%	218社 100.0%	564社 100.0%	295社 100.0%	137社 100.0%	99社 100.0%	35社 100.0%	12社 100.0%	3社 100.0%
渡していない		1,208社 88.6%	200社 91.7%	511社 90.6%	260社 88.1%	113社 82.5%	86社 86.9%	28社 80.0%	7社 58.3%	3社 100.0%
渡している	自社の製品・割引券等を渡している	61社 4.5%	8社 3.7%	13社 2.3%	10社 3.4%	12社 8.8%	9社 9.1%	5社 14.3%	4社 33.3%	- -
	他社の製品・割引券等を渡している	81社 5.9%	7社 3.2%	31社 5.5%	24社 8.1%	12社 8.8%	5社 5.1%	2社 5.7%	- -	- -
	プリペイドカード等の金券を渡している	14社 1.0%	3社 1.4%	9社 1.6%	2社 0.7%	- -	- -	- -	- -	- -
無回答・不明・該当なし		1社 0.1%	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1社 0.1%	- -

◆全体で9割近くの会社がお土産を出して渡していないが、総会に(会場で)出席した株主の数が500名以上の会社では、お土産を渡す割合が増加している。

[8] 設問Ⅰ7 バーチャル総会・ライブ配信の開催状況 × 設問Ⅲ42 質問・発言時の名乗り方の案内(方針を含む)

Ⅰ7 バーチャル総会・ライブ配信の開催状況		Ⅲ42 質問・発言時の名乗り方の案内(方針を含む)						
		全 体	出席票番号および氏名(氏名につき拒否を許容する場合を含む)	出席票番号のみ(氏名は名乗らなくても構わない旨を案内)	出席票番号のみ(氏名を名乗らないよう求める)	出席票番号のみ(氏名について言及なし)	その他	無回答・不明・該当なし
全 体		1,380社 100.0%	685社 49.6%	155社 11.2%	285社 20.7%	225社 16.3%	14社 1.0%	16社 1.2%
実施した	バーチャルオンリー総会を実施した	17社 100.0%	- -	- -	1社 5.9%	- -	7社 41.2%	9社 52.9%
	出席型バーチャル総会を実施した	14社 100.0%	1社 7.1%	3社 21.4%	9社 64.3%	1社 7.1%	- -	- -
	参加型バーチャル総会・ライブ配信を実施した	282社 100.0%	17社 6.0%	56社 19.9%	171社 60.6%	35社 12.4%	2社 0.7%	1社 0.4%
いずれも実施しなかった		1,067社 100.0%	667社 62.5%	96社 9.0%	104社 9.7%	189社 17.7%	5社 0.5%	6社 0.6%

◆バーチャル総会を「いずれも実施しなかった」会社では、6割超が出席番号および氏名の名乗りを求めている。一方で、「出席型バーチャル総会を実施した」会社および「参加型バーチャル総会・ライブ配信を実施した」会社では、9割超が出席番号のみの名乗りで良いとしている。「バーチャルオンリー総会を実施した」会社では、発言者の特定が可能であるため、「その他」「無回答・不明・該当なし」を選択した会社が9割超となっている。

[9] 設問Ⅲ43 質問・発言時の時間制限の有無 × 設問Ⅲ16 開会から終了までの所要時間

Ⅲ43 質問・発言時の時間制限の有無	Ⅲ16 開会から終了までの所要時間							
	全 体	30分以内	1時間以内	1時間30分以内	2時間以内	3時間以内	3時間超	無回答・不明・該当なし
全 体	1,380社 100.0%	230社 100.0%	647社 100.0%	312社 100.0%	136社 100.0%	52社 100.0%	1社 100.0%	2社 100.0%
発言時間に制限を設けなかった	1,149社 83.3%	205社 89.1%	562社 86.9%	248社 79.5%	98社 72.1%	35社 67.3%	- -	1社 50.0%
発言時間に制限がある旨告げるにとどめた	118社 8.6%	13社 5.7%	43社 6.6%	28社 9.0%	23社 16.9%	9社 17.3%	1社 100.0%	1社 50.0%
実際に時間超過があった場合に発言を制限した	76社 5.5%	6社 2.6%	23社 3.6%	27社 8.7%	12社 8.8%	8社 15.4%	- -	- -
無回答・不明・該当なし	37社 2.7%	6社 2.6%	19社 2.9%	9社 2.9%	3社 2.2%	- -	- -	- -

◆総会の所要時間が1時間30分を超えた会社では、「発言時間に制限がある旨告げるにとどめた」とする割合が増加し、2時間超3時間以内の会社では、「実際に時間超過があった場合に発言を制限した」との回答の割合が増加している。長時間総会では発言時間に何らかの制限をしていることが推定される。

[10] 設問 G12 「筆頭独立社外取締役」の決定 × 設問Ｉ6 外国人株主の持株比率

G12 「筆頭独立社外取締役」の決定	Ｉ6 外国人株主の持株比率							
	全　体	10%未満	10%以上～20%未満	20%以上～30%未満	30%以上～40%未満	40%以上～50%未満	50%以上	無回答・不明・該当なし
全　体	1,380 社 100.0%	571 社 100.0%	310 社 100.0%	244 社 100.0%	140 社 100.0%	82 社 100.0%	27 社 100.0%	6 社 100.0%
決定している	197 社 14.3%	59 社 10.3%	49 社 15.8%	41 社 16.8%	29 社 20.7%	14 社 17.1%	5 社 18.5%	- -
決定していない	1,179 社 85.4%	511 社 89.5%	260 社 83.9%	203 社 83.2%	111 社 79.3%	67 社 81.7%	22 社 81.5%	5 社 83.3%
無回答・不明・該当なし	4 社 0.3%	1 社 0.2%	1 社 0.3%	- -	- -	1 社 1.2%	- -	1 社 16.7%

◆外国人株主による持株比率が 10%未満の会社では「決定していない」との回答の割合が高いが、10%以上の会社については、それほど顕著な相関関係は見られない。

[11] 設問 G21 外国籍取締役の有無および人数 × 設問Ｉ6 外国人株主の持株比率

G21 外国籍取締役の有無および人数		Ｉ6 外国人株主の持株比率							
		全　体	10%未満	10%以上～20%未満	20%以上～30%未満	30%以上～40%未満	40%以上～50%未満	50%以上	無回答・不明・該当なし
全　体		1,380 社 100.0%	571 社 100.0%	310 社 100.0%	244 社 100.0%	140 社 100.0%	82 社 100.0%	27 社 100.0%	6 社 100.0%
有	1 人	111 社 8.0%	19 社 3.3%	13 社 4.2%	20 社 8.2%	28 社 20.0%	26 社 31.7%	5 社 18.5%	- -
	2 人	25 社 1.8%	1 社 0.2%	3 社 1.0%	3 社 1.2%	4 社 2.9%	9 社 11.0%	5 社 18.5%	- -
	3 人以上	18 社 1.3%	1 社 0.2%	1 社 0.3%	3 社 1.2%	5 社 3.6%	4 社 4.9%	4 社 14.8%	- -
無	選任の予定あり	2 社 0.1%	- -	1 社 0.3%	1 社 0.4%	- -	- -	- -	- -
	選任の予定なし	1,220 社 88.4%	548 社 96.0%	291 社 93.9%	217 社 88.9%	103 社 73.6%	43 社 52.4%	13 社 48.1%	5 社 83.3%
無回答・不明・該当なし		4 社 0.3%	2 社 0.4%	1 社 0.3%	- -	- -	- -	- -	1 社 16.7%

◆外国籍取締役を選任している会社は少数にとどまっているが、外国人株主による持株比率が高い会社ほど、複数を選任している割合が高い。外国人株主による持株比率が 50%以上の会社では、過半数が外国籍取締役を選任している。

[12] 設問 G59 政策保有株式の売却(決定内容または方針で回答) × 設問Ⅰ4 機関投資家の持株比率

G59 政策保有株式の売却 ＼ Ⅰ4 機関投資家の持株比率	全 体	10%未満	10%以上～30%未満	30%以上～50%未満	50%以上～70%未満	70%以上	無回答・不明・該当なし
全 体	1,380社 100.0%	371社 100.0%	401社 100.0%	327社 100.0%	220社 100.0%	55社 100.0%	6社 100.0%
政策保有株式のすべてを売却する	26社 1.9%	2社 0.5%	4社 1.0%	8社 2.4%	9社 4.1%	3社 5.5%	- -
政策保有株式の一部を売却する	509社 36.9%	66社 17.8%	140社 34.9%	162社 49.5%	116社 52.7%	25社 45.5%	- -
政策保有株式の売却について検討中である	453社 32.8%	125社 33.7%	163社 40.6%	90社 27.5%	59社 26.8%	14社 25.5%	2社 33.3%
政策保有株式を売却する予定はない	210社 15.2%	92社 24.8%	61社 15.2%	39社 11.9%	15社 6.8%	3社 5.5%	- -
政策保有株式を保有していない	177社 12.8%	84社 22.6%	33社 8.2%	26社 8.0%	21社 9.5%	10社 18.2%	3社 50.0%
無回答・不明・該当なし	5社 0.4%	2社 0.5%	- -	2社 0.6%	- -	- -	1社 16.7%

◆機関投資家による持株比率が高い会社ほど、政策保有株式の売却には積極的な姿勢を示している。

[13] 設問Ⅲ51 安定株主比率 × 設問 G59 政策保有株式の売却(決定内容または方針で回答)

Ⅲ51 安定株主比率 ＼ G59 政策保有株式の売却	全 体	政策保有株式のすべてを売却する	政策保有株式の一部を売却する	政策保有株式の売却について検討中である	政策保有株式を売却する予定はない	政策保有株式を保有していない	無回答・不明・該当なし
全 体	1.380社 100.0%	26社 100.0%	509社 100.0%	453社 100.0%	210社 100.0%	177社 100.0%	5社 100.0%
いない	4社 0.3%	- -	2社 0.4%	- -	- -	2社 1.1%	- -
10%以下	99社 7.2%	8社 30.8%	41社 8.1%	26社 5.7%	7社 3.3%	16社 9.0%	1社 20.0%
10%超 20%以下	133社 9.6%	7社 26.9%	69社 13.6%	36社 7.9%	10社 4.8%	11社 6.2%	- -
20%超 30%以下	178社 12.9%	3社 11.5%	74社 14.5%	59社 13.0%	25社 11.9%	17社 9.6%	- -
30%超 40%以下	232社 16.8%	2社 7.7%	89社 17.5%	78社 17.2%	36社 17.1%	25社 14.1%	2社 40.0%
40%超 50%以下	235社 17.0%	2社 7.7%	99社 19.4%	78社 17.2%	35社 16.7%	20社 11.3%	1社 20.0%
50%超 60%以下	260社 18.8%	3社 11.5%	67社 13.2%	102社 22.5%	51社 24.3%	37社 20.9%	- -
60%超 70%以下	156社 11.3%	1社 3.8%	43社 8.4%	51社 11.3%	34社 16.2%	27社 15.3%	- -
70%超	33社 2.4%	- -	6社 1.2%	8社 1.8%	7社 3.3%	12社 6.8%	- -
無回答・不明・該当なし	50社 3.6%	- -	19社 3.7%	15社 3.3%	5社 2.4%	10社 5.6%	1社 20.0%

◆安定株主比率が高いほど、政策保有株式の売却には消極的な傾向にある。また、「政策保有株式のすべてを売却する」と回答した会社は、安定株主比率が低い傾向にある。

なお「政策保有株式を保有していない」会社において、「50%超 60%以下」の高い安定株主比率を維持している会社が相当数あるが、これは株式持ち合い以外の要因(創業者一族や財団など)により株主構成が安定しているためではないかと思われる。

[14] 設問 G66 統合報告書の作成の有無 × 設問Ⅰ4 機関投資家の持株比率

G66 統合報告書の作成の有無		Ⅰ4 機関投資家の持株比率 全体	10%未満	10%以上～30%未満	30%以上～50%未満	50%以上～70%未満	70%以上	無回答・不明・該当なし
全体		1,380社 100.0%	371社 100.0%	401社 100.0%	327社 100.0%	220社 100.0%	55社 100.0%	6社 100.0%
作成した		732社 53.0%	46社 12.4%	202社 50.4%	244社 74.6%	192社 87.3%	48社 87.3%	- -
作成していない	作成予定	78社 5.7%	10社 2.7%	27社 6.7%	25社 7.6%	14社 6.4%	2社 3.6%	- -
	検討中	115社 8.3%	55社 14.8%	39社 9.7%	17社 5.2%	4社 1.8%	- -	- -
	作成予定なし	452社 32.8%	259社 69.8%	133社 33.2%	40社 12.2%	10社 4.5%	5社 9.1%	5社 83.3%
無回答・不明・該当なし		3社 0.2%	1社 0.3%	- -	1社 0.3%	- -	- -	1社 16.7%

◆機関投資家による持株比率が高い会社ほど、統合報告書を「作成した」と回答した会社が多い。「機関投資家による持株比率」が 30%以上の会社では 7～8 割程度が作成している一方で、10%未満の会社では作成しているのは 1 割程度にとどまっている。

統合報告書の作成を「検討中」とした会社は、機関投資家による持株比率が「10%未満」と「10%以上 30%未満」の範囲が中心となっており、これらの会社が今後、統合報告書の作成に踏み出す予備軍であると考えられる。

[15] 設問 G73 単元未満株式のみを所有する株主数の対前年比増減(株主数ベース) × 設問Ⅰ5 個人株主の持株比率

G73 単元未満株式のみを所有する株主数の対前年比増減率	Ⅰ5 個人株主の持株比率 全体	10%未満	10%以上～20%未満	20%以上～30%未満	30%以上～40%未満	40%以上～50%未満	50%以上	無回答・不明・該当なし
全体	1.380社 100.0%	105社 100.0%	300社 100.0%	291社 100.0%	237社 100.0%	173社 100.0%	273社 100.0%	1社 100.0%
20%未満の増加	544社 39.4%	40社 38.1%	111社 37.0%	127社 43.6%	93社 39.2%	69社 39.9%	104社 38.1%	- -
50%未満の増加	260社 18.8%	24社 22.9%	56社 18.7%	59社 20.3%	40社 16.9%	36社 20.8%	45社 16.5%	- -
50%以上の増加	153社 11.1%	13社 12.4%	51社 17.0%	37社 12.7%	18社 7.6%	20社 11.6%	14社 5.1%	- -
減少	201社 14.6%	18社 17.1%	46社 15.3%	40社 13.7%	43社 18.1%	19社 11.0%	35社 12.8%	- -
変化なし	213社 15.4%	10社 9.5%	35社 11.7%	26社 8.9%	41社 17.3%	28社 16.2%	73社 26.7%	- -
無回答・不明・該当なし	9社 0.7%	- -	1社 0.3%	2社 0.7%	2社 0.8%	1社 0.6%	2社 0.7%	1社 100.0%

◆個人株主による持株比率にかかわらず、多くの会社で単元未満(のみ)株主が増加傾向にあり、個人株主の裾野が広がっていることが見て取れる。また単元未満(のみ)株主の数に「変化なし」と回答した会社は、個人による持株比率が高い会社に多い傾向が見られる。

［16］設問Ｉ3 議決権基準日の株主数 × 設問 G75 株主優待制度の有無

Ｉ3 議決権基準日の株主数	G75 株主優待制度の有無					
	全 体	有		無		無回答･不明･該当なし
		今回から	従来から	今回から廃止	従来から無	
全 体	1,380 社 100.0%	49 社 100.0%	548 社 100.0%	7 社 100.0%	774 社 100.0%	2 社 100.0%
1,000 人未満	32 社 2.3%	- -	6 社 1.1%	- -	26 社 3.4%	- -
1,000 人以上～5,000 人未満	235 社 17.0%	7 社 14.3%	74 社 13.5%	1 社 14.3%	152 社 19.6%	1 社 50.0%
5,000 人以上～1 万人未満	236 社 17.1%	9 社 18.4%	75 社 13.7%	1 社 14.3%	151 社 19.5%	- -
1 万人以上～3 万人未満	466 社 33.8%	25 社 51.0%	202 社 36.9%	2 社 28.6%	237 社 30.6%	- -
3 万人以上～5 万人未満	146 社 10.6%	5 社 10.2%	69 社 12.6%	1 社 14.3%	71 社 9.2%	- -
5 万人以上～10 万人未満	123 社 8.9%	1 社 2.0%	60 社 10.9%	1 社 14.3%	61 社 7.9%	- -
10 万人以上～20 万人未満	65 社 4.7%	- -	27 社 4.9%	1 社 14.3%	37 社 4.8%	- -
20 万人以上～30 万人未満	29 社 2.1%	1 社 2.0%	15 社 2.7%	- -	12 社 1.6%	1 社 50.0%
30 万人以上	47 社 3.4%	1 社 2.0%	19 社 3.5%	- -	27 社 3.5%	- -
無回答･不明･該当なし	1 社 0.1%	- -	1 社 0.2%	- -	- -	- -

◆株主優待制度を「従来から有」とする会社は、株主数が「1 万人以上～3 万人未満」の層に集中している。また株主優待制度を新規に導入した会社は株主数が「5,000 人以上～3 万人未満」未満の層に集中している。

以 上